

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2026



HERIGE
INDUSTRIES

SOMMAIRE

- 1 **HERIGE Industries**
- 2 Résultats semestriels 2026
- 3 Tendances Marchés
- 4 Orientations & Perspectives Groupe





15

sites industriels menuiserie
(France & Canada)



3

usines de préfabrication
béton



3

usines préfabrication
structures bois



39

centrales à béton



1

plateforme de recyclage de
matériaux inertes



1

centre R&D matériaux inertes



6

agences matériaux et TP
(La Réunion)



5

plateformes logistiques



~135

adhérents au réseau de
distribution B to C

ACTEUR DU BÂTIMENT DEPUIS 1907

MENUISERIE

Fabricant de menuiseries et
solutions de fermeture

Savoir-faire multi-produits
et multimatériaux,
en France et au Canada

BÉTON

Fabricant de produits
préfabriqués en béton

Producteur de bétons
prêts à l'emploi

Recycleur de matières inertes

AUTRES ACTIVITÉS

Fabricant de structures
préfabriquées en bois

Négociant de matériaux de
construction à la Réunion



Chiffre d'affaires 2025
379,4 M€



Près de **1 700**
collaborateurs



Côté en Bourse depuis 1990
Un capital détenu à **65%** par
les familles ROBIN et CAILLAUD
et à plus de 4% par les collaborateurs

UNE POLITIQUE DE DURABILITÉ RECONNUE

SILVER | Top 15%

ecovadis

Sustainability Rating

JUN 2026



HERIGE Industries a obtenu **en juin 2026 la médaille d'argent EcoVadis avec un score de 79/100**, en hausse par rapport à 2025. Cette notation place le Groupe parmi le top 7 % des entreprises évaluées.



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

BUSINESS AMBITION FOR **1.5°C**  



Les objectifs de réduction de gaz à effet de serre du Groupe **ont été validés par l'initiative Science Based Targets (SBTi)**.

HERIGE Industries s'engage ainsi d'ici 2030 (par rapport à 2020) à :



REDUIRE DE 42% les émissions de carbone liées à nos propres activités (scope 1 et 2)



ADRESSER 67% des émissions de carbone de notre chaîne de valeur (scope 3)

SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 **Résultats semestriels 2026**
- 3 Tendances Marchés
- 4 Orientations & Perspectives Groupe



ENVIRONNEMENT DE MARCHÉ

Une activité qui s'adapte

- Résilience de l'activité dans un environnement incertain
- Economie nationale peu dynamique (PIB, pouvoir d'achat des ménages, inflation, taux des crédits immobiliers)
- Marché du bâtiment contraint par les coûts de financement, les dispositifs d'aide à la rénovation, les exigences environnementales
- Conflit au Moyen-Orient : Hausse des coûts de production liée à l'augmentation significative des coûts des principaux intrants, notamment le ciment, l'acier, les résines plastiques + Impact Fret et logistique : augmentation des coûts de l'énergie et des carburants

ENVIRONNEMENT DE MARCHÉ

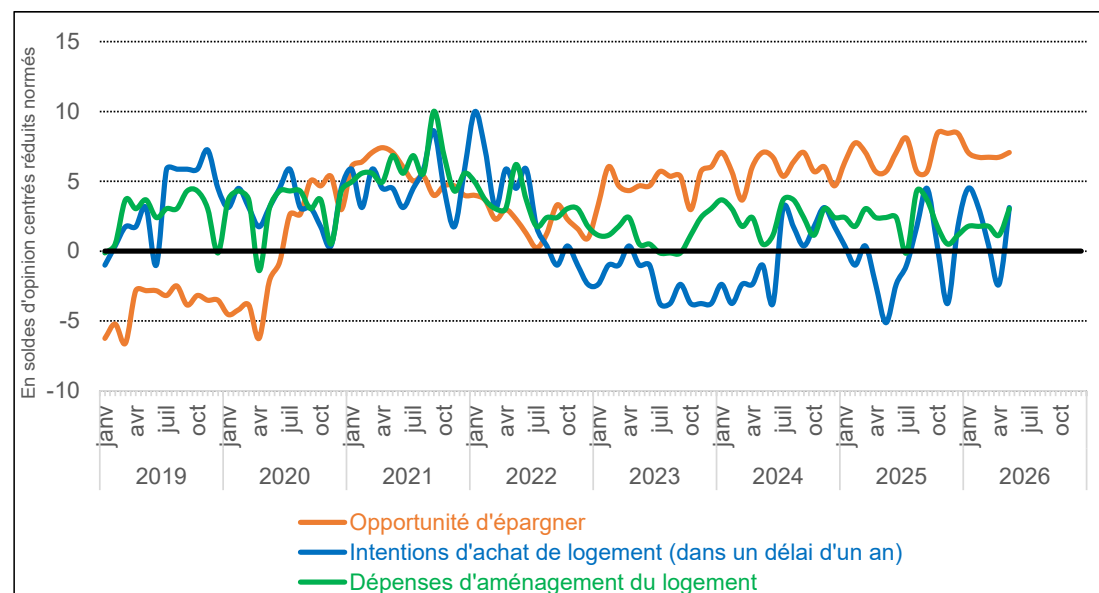
UN REBOND CONTRARIÉ DE L'ACTIVITÉ SUR LE 1^{ER} SEMESTRE 2026

NOMBRE DE LOGEMENTS AUTORISÉS ET MIS EN CHANTIER AU MOIS LE MOIS



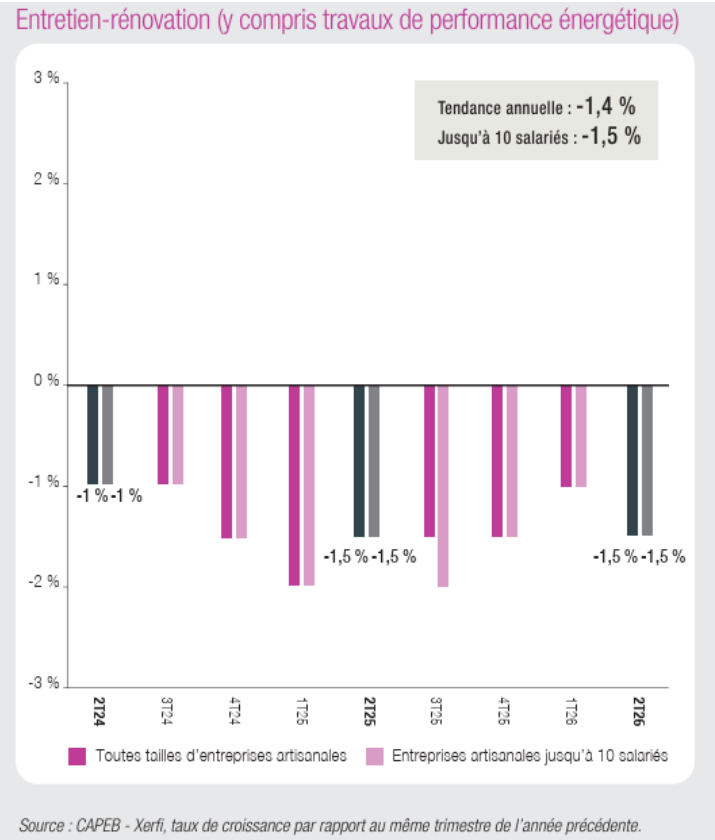
Source : SDES, Sit@del2, estimations à fin juin 2026

PERSPECTIVES DE DÉPENSES EN IMMOBILIER DES MÉNAGES



Source : calculs FFB d'après Insee

REPLI DE L'ENTRETIEN-RÉNOVATION



Après une baisse de -1,0% au premier trimestre, le volume d'activité de l'entretien-amélioration se dégrade de nouveau au deuxième trimestre 2026, à -1,5%

CHIFFRES CLÉS

COMPTE DE RÉSULTATS

Normes françaises – M€	S1 2025	S1 2026	Var.
Chiffre d'affaires	198,9	200,8	+2,0 M€
Marge Brute <i>% sur CA</i>	102,0 51,3%	101,3 50,4%	-0,7 M€ -0,9 pt
EBITDA¹ <i>% sur CA</i>	8,0 4,0%	6,0 3,0%	-2,0 M€ -1,0 pt
REX² <i>% sur CA</i>	0,7 0,3%	(0,8) -	-1,5 M€
Résultat net	(3,9)	(2,4)	+1,5 M€

1. EBITDA : résultat d'exploitation + dotations nettes aux amortissements

2. REX avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition

| **Résilience du chiffre d'affaires en croissance de +1%** (-0,9% retraité effet calendaire)

| **Maintien du taux de marge brute** (-0,9 pt) dans un environnement de baisse des volumes, hausse des intrants et pression concurrentielle

| **Taux de marge EBITDA 2025 en retrait de 1,0 pt** : hausse des charges externes (énergie & transport) partiellement compensée par les économies de charges de personnel

| **REX** impacté par le climat attentiste du secteur et par la hausse des charges liées au conflit au Moyen-Orient

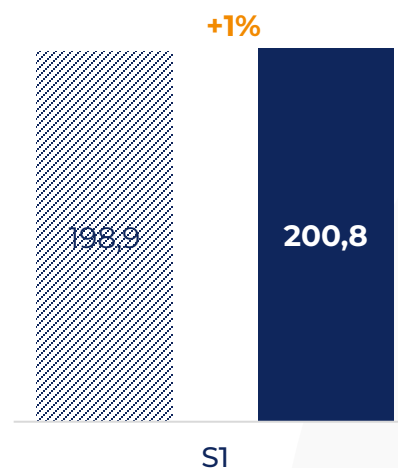
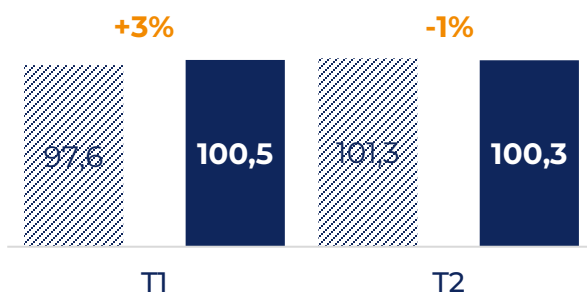
| **Résultat net en amélioration de 1,5 M€**

CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2026

Ralentissement de la croissance au T2 2026

Chiffre d'affaires périmètre courant - en M€

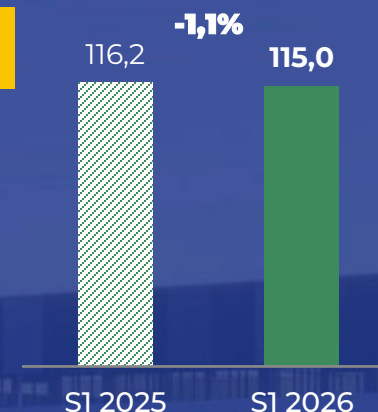
▨ 2025 ■ 2026



ACTIVITÉ MENUISERIE

Marché de la construction peu porteur au S1

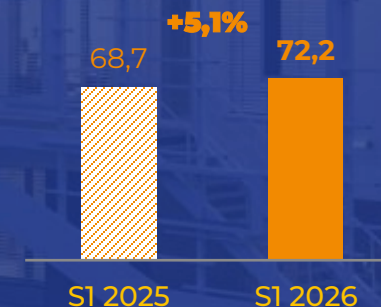
Bonne tenue de l'activité Chantiers



ACTIVITÉ BÉTON

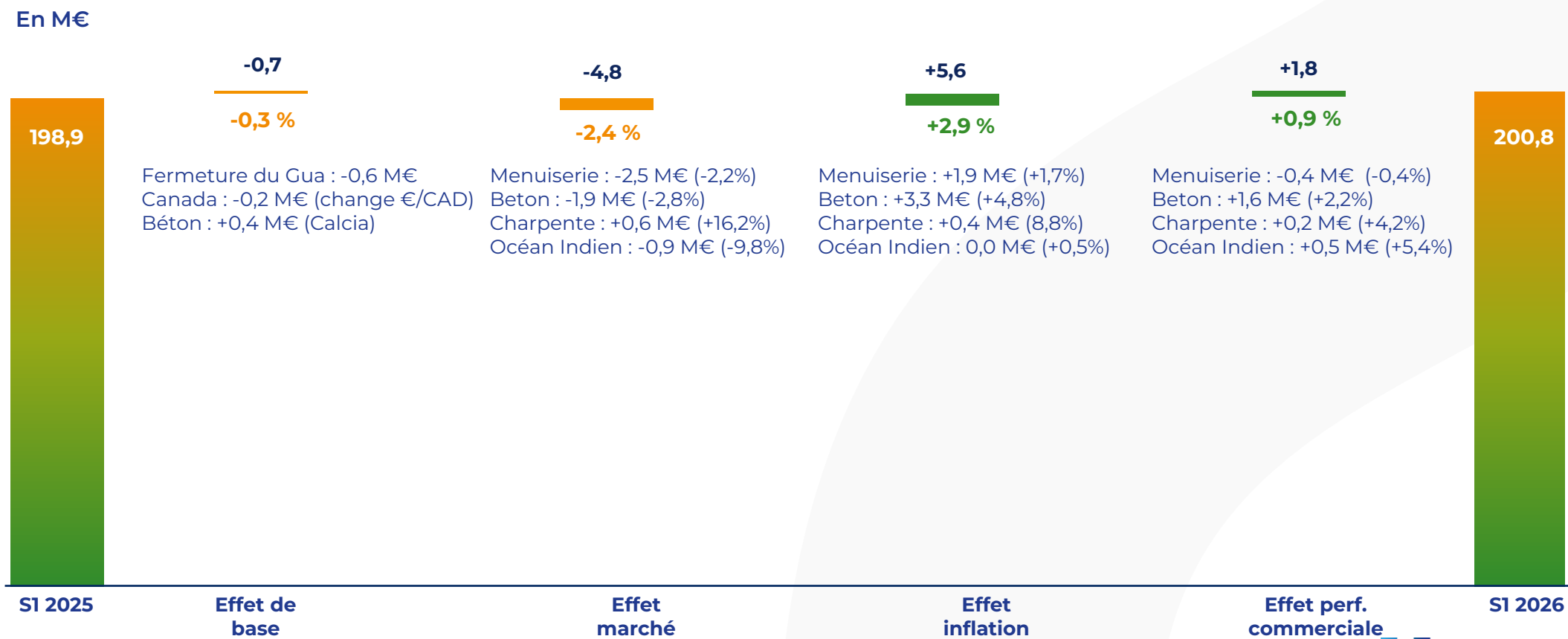
Hausses tarifaires pour compenser l'évolution des coûts des matières premières et de l'énergie

Volumes affectés par un marché atone et des perturbations liées aux fortes chaleurs



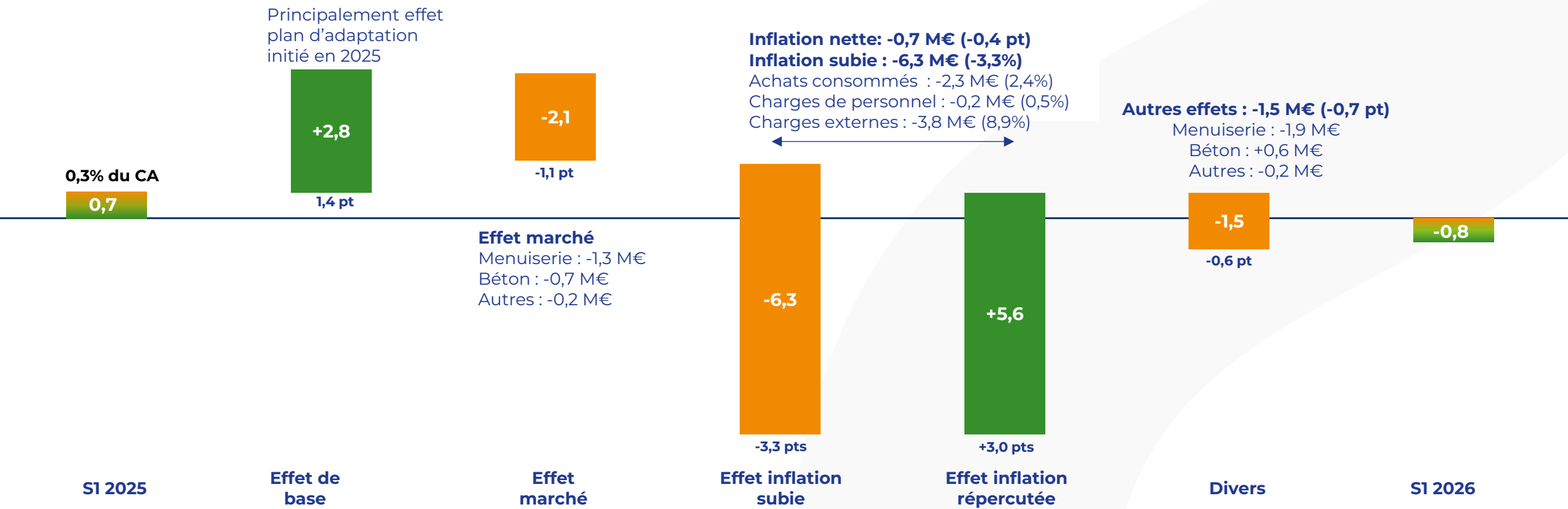
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Activité +2,0 M€ (+1,0% -0,9%) : résilience dans un marché en recul de 2,4% (impact -4,8 M€)



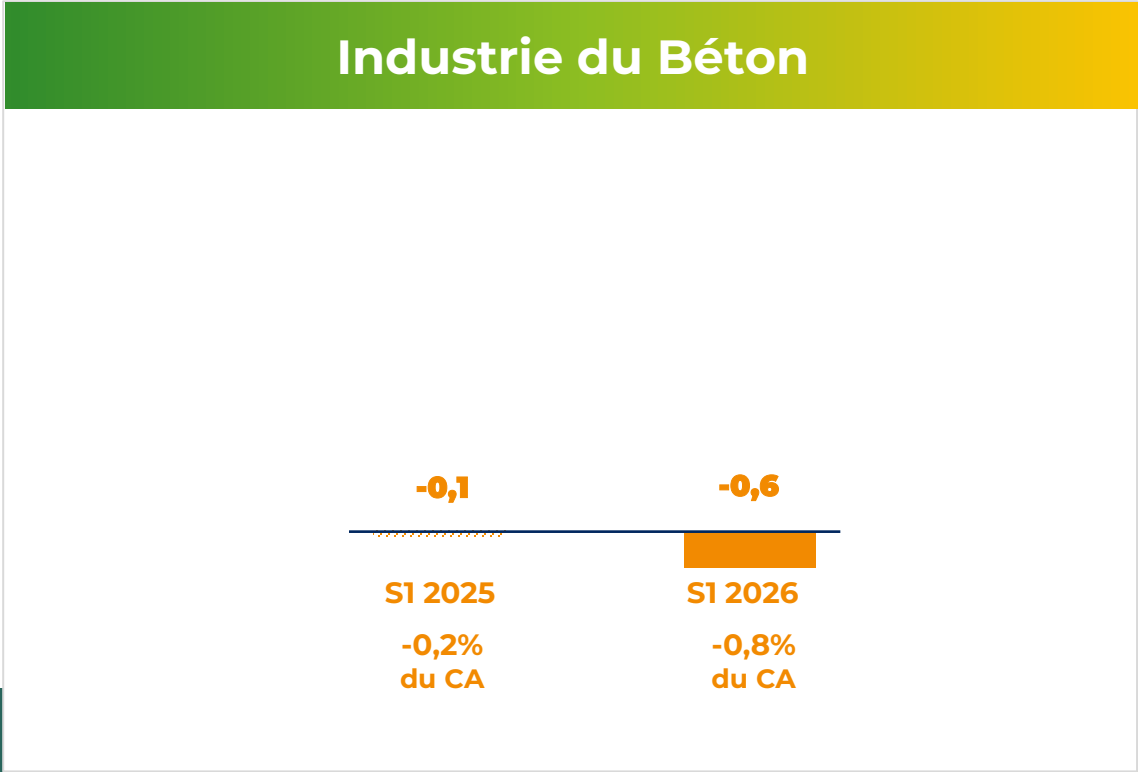
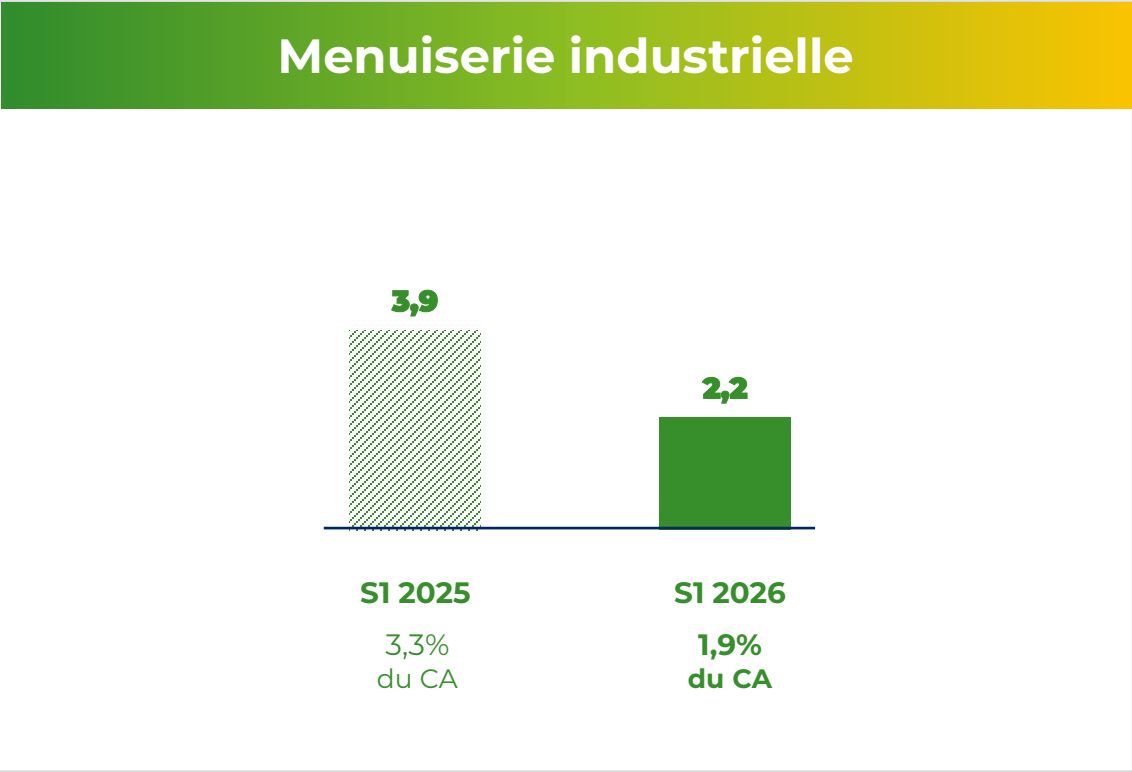
ÉVOLUTION DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Le recul du marché et l'inflation subie, sont en partie compensés par la hausse des prix de vente et le plan d'adaptation



PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PAR MÉTIER

REX - en M€



* Autres : -2,4 M€ au S1 2026 vs -3,1 M€ au S1 2025

RÉSULTAT NET

Normes françaises – M€	S1 2025	S1 2026	Var.
REX avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	0,7	(0,8)	-1,5 M€
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(2,3)	(0,8)	+1,5 M€
REX après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(1,7)	(1,7)	-
Résultat financier	-	(0,5)	-0,5 M€
Autres produits & charges opérationnels	(2,0)	(0,2)	+1,8 M€
Impôts sur les bénéfices	(0,3)	(0,1)	+0,2 M€
Résultat net consolidé	(3,9)	(2,4)	+1,5 M€

Amortissements des écarts d'acquisition > Menuiserie 0,8 M€ (fin du plan d'amortissement sur le Béton en 2025)

Résultat financier > baisse des produits de placement

Exceptionnel > 0,2 M€ de coûts nets liés au plan d'adaptation

CHIFFRES CLÉS

BILAN

Normes françaises M€	S1 2025	2025	S1 2026	Var. sur 6 mois
Fonds propres	147,1	143,0	140,6	-2,4 M€
Dette nette	26,1	29,4	39,0	+9,6 M€
Trésorerie ¹	49,5	36,0	40,3	-4,3 M€
Gearing ²	17,7%	20,5%	27,7%	+7,2 pts

1. Trésorerie nette des concours bancaires courants

2. Endettement financier net sur fonds propres

Une structure financière
préservée

ÉVOLUTION DU BFR

Normes françaises – M€	S1 2025	S1 2026	Var.
Stocks <i>Soit nb de jours d'achats consommés trimestriels HT</i>	40,6 73,5	42,8 75,8	+2,2 +2,3
Clients <i>Soit nb de jours de CA trimestriels TTC</i>	74,3 55,3	78,2 58,8	+3,9 +3,5
Fournisseurs <i>Soit nb de jours d'achats et charges externes trimestriels TTC</i>	-51,6 55,8	-52,8 54,3	-1,2 -1,5
Autres dettes et créances <i>Soit nb de jours de CA trimestriels HT</i>	-7,2 6,4	-4,3 3,9	+2,9 -2,5
BFR <i>Soit nb de jours de CA trimestriels HT</i>	56,1 49,8	64,0 57,4	7,9 7,6

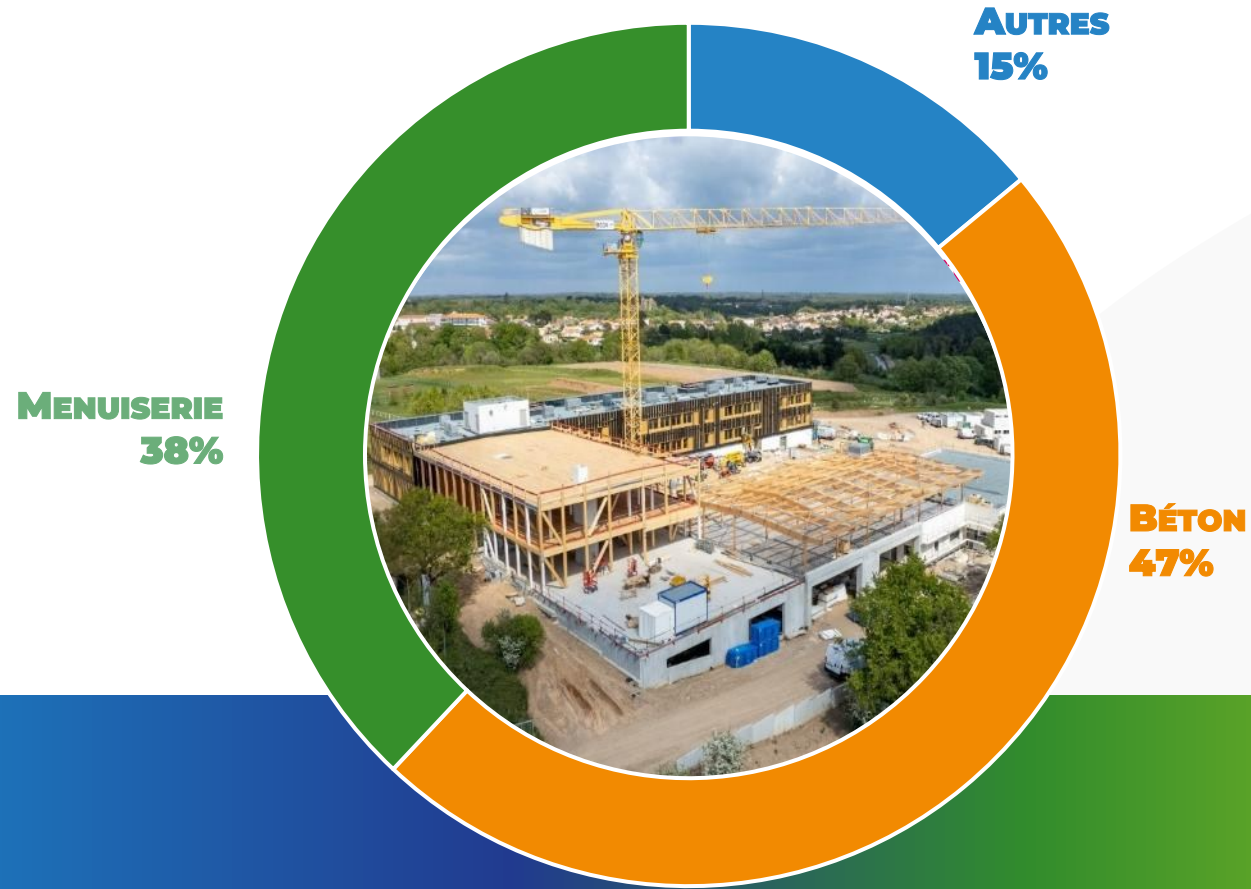
| Hausse du BFR de 7,9 M€

- Effet activité -2,4 M€
- Effet rotation +10,5 M€

| **Rotation des stocks** > stockage de matières et produits Menuiserie (+1,6 M€) en prévision de hausses tarifaires

| **Dégradation des délais de règlements clients** > +5 jours sur la Menuiserie et le Béton en lien notamment avec la mise en place des surcharges liées à la crise au Moyen Orient

INVESTISSEMENTS ORGANIQUES DE PRODUCTIVITÉ ET DE MAINTENANCE : 4,3 M€ AU S1 2026



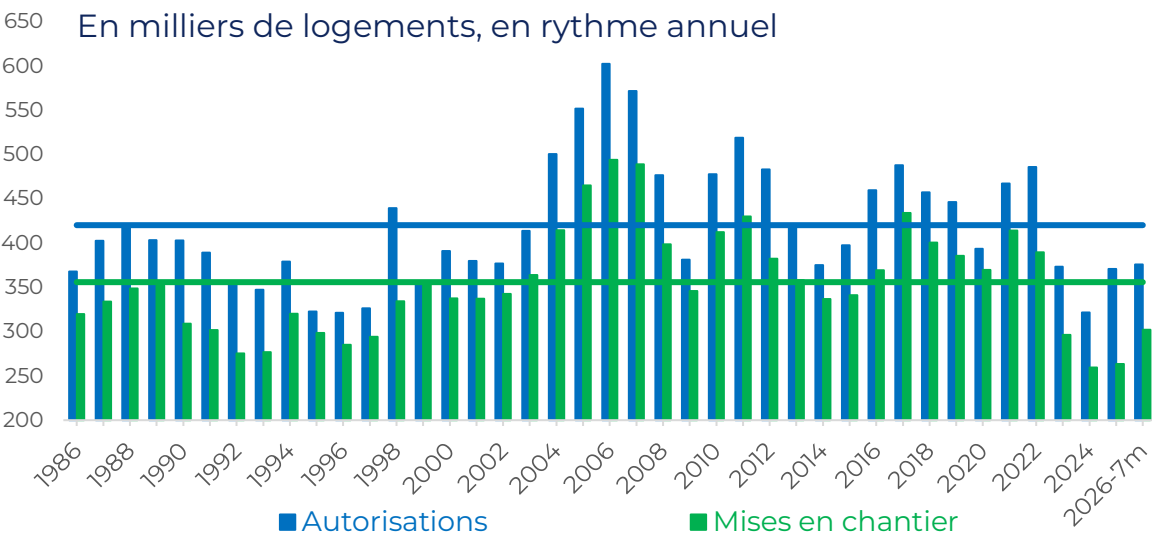
SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 Résultats semestriels 2026
- 3 **Tendances Marchés**
- 4 Orientations & Perspectives Groupe



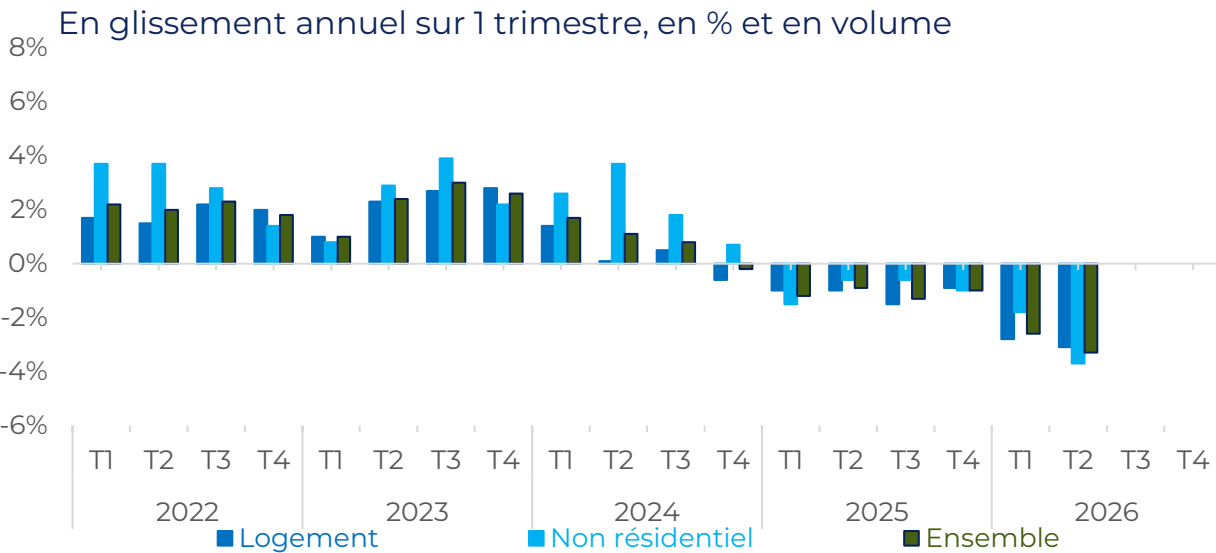
DES INDICATEURS DE MARCHÉS FORTEMENT DÉFAVORABLES

Les mises en chantier de logements restent à faible niveau



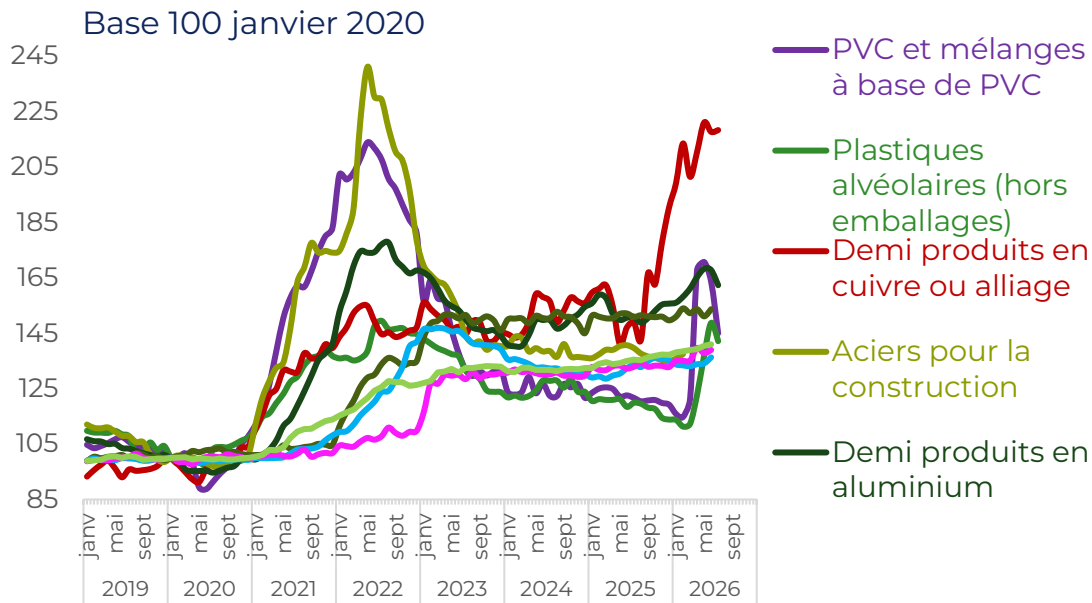
Source : SDES, Sit@del2, estimations à fin juin 2026

Amélioration-entretien se dégrade toujours plus

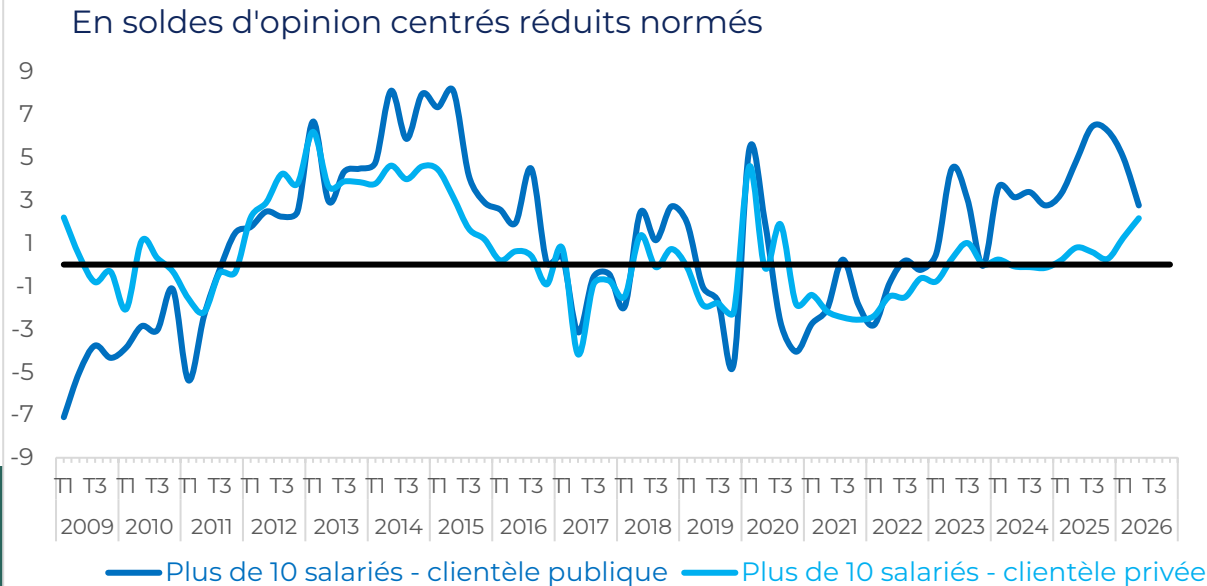


UNE SITUATION CRITIQUE DES ENTREPRISES DU BÂTIMENT

Hausse des prix des matériaux depuis le conflit au Moyen-Orient



Des délais de paiement plus longs que la moyenne des 35 dernières années



Source : calculs FFB d'après Insee

SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 Résultats semestriels 2025
- 3 Tendances Marchés
- 4 **Orientations & Perspectives Groupe**



CAPACITÉ INDUSTRIELLE ET ORGANISATION AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

CRÉATION D'UN PÔLE BOIS

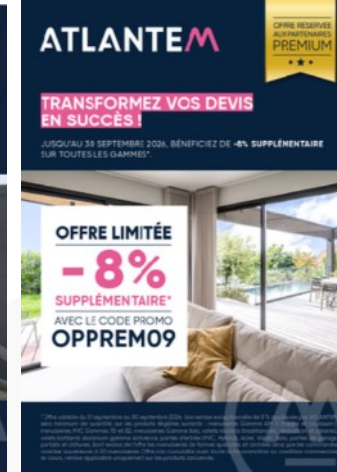
- **Accélérer le développement de l'activité bois** en :
> Renforçant la proximité avec les acteurs clés du marché > Maximisant le potentiel de croissance commerciale
- **Générer des synergies et des gains d'efficacité** grâce à une coordination interne renforcée sur les 3 sites de production
- **Soutenir la performance opérationnelle** via l'amélioration continue de l'offre, de la qualité de service



DYNAMIQUE COMMERCIALE RENFORCÉE POUR SOUTENIR LA CROISSANCE

DYNAMIQUE COMMERCIALE

- **Pilotage unifié** réunissant les activités Réseaux et Professionnels
- Opérations/**activations commerciales**
- **Nouveaux outils d'aide à la vente**
- Déploiement d'un **nouvel espace client** en cours



RÉSEAU SOLABAIE

- **Nouvelle gamme aluminium**, combinant plus de 250 coloris, ouvrant caché, profils fins et configurations étendues, dont des coulissants jusqu'à 6,20 mètres
- **Activation commerciale du réseau** via le déploiement d'une plateforme de marketing local
- **Déploiement d'opérations commerciales** et convention à l'automne



ACCÉLÉRATION DE L'OFFRE CHANTIERS

Couvrant le neuf, la rénovation et la réhabilitation

Montée en puissance de l'AMX-PVC

Une expertise reconnue à travers des chantiers phares avec :

- une offre multiproduit
- trois bureaux d'études
- un accompagnement technique en amont
- un maillage d'agences fourniture-pose



180 Logements réhabilités en site occupé – Rennes (35)
1 130 menuiseries pvc gris teinté dans la masse



12 fenêtres en ogive en chêne lasuré - Lycée Henri IV, Paris (75)
Réalisées sur-mesure par les équipes du site bois de Guillac

PRÉFABRICATION BÉTON : UN INVESTISSEMENT COMBINANT CROISSANCE DE CAPACITÉ ET ÉLARGISSEMENT DE L'OFFRE

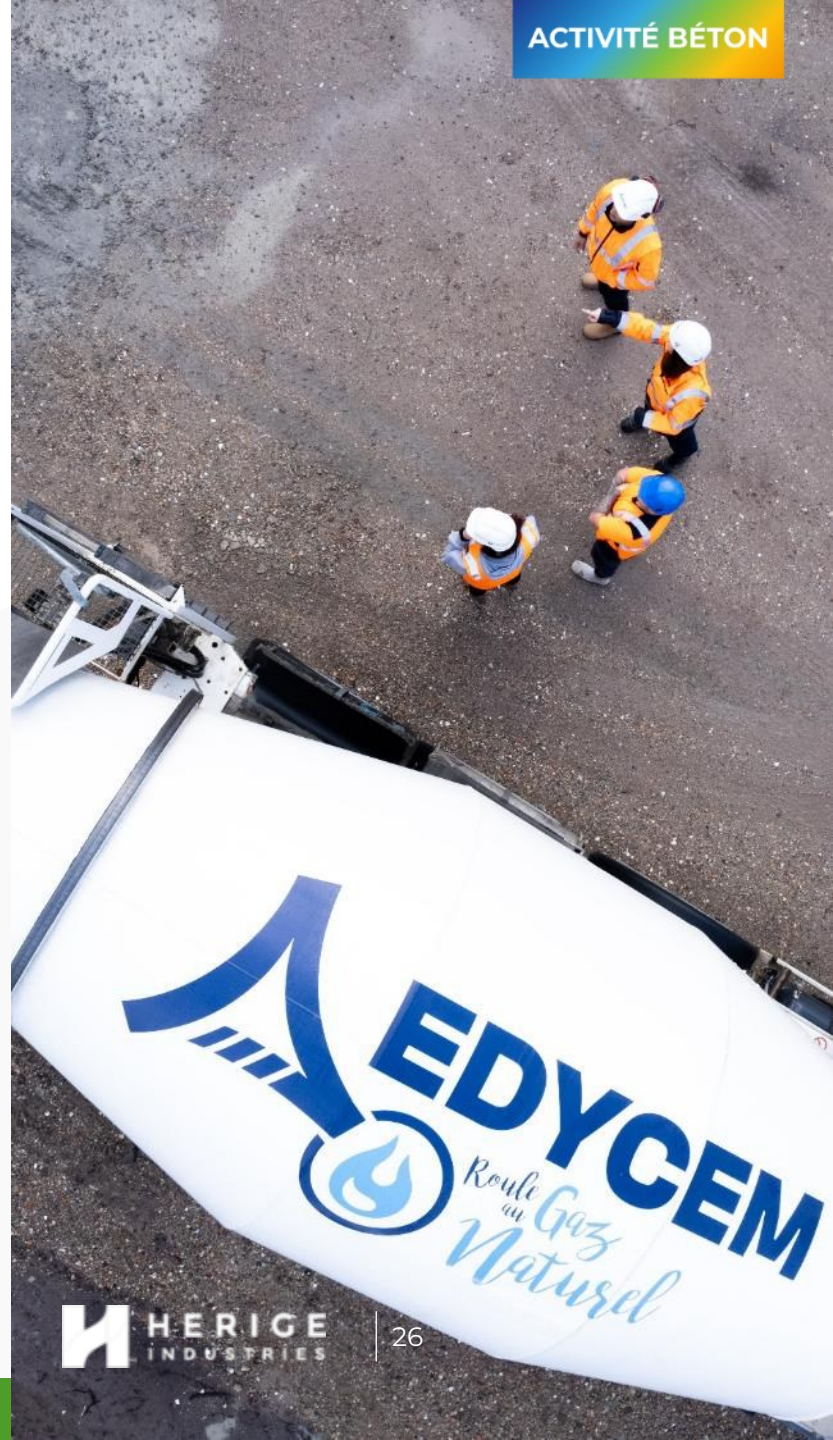
- **Nouvelle usine PPL : investissement industriel structurant**, destiné à moderniser et renforcer l'activité
Calendrier des travaux confirmé : pose de la 1^{ère} pierre Sept. 2026, production T4 2027
- **Élargissement de l'offre vers les marchés de l'aménagement extérieur, urbain et de la voirie**, avec de nouveaux pavés et dalles drainantes, formats, couleurs et textures, ainsi que des dalles de toiture-terrasse plus légères et ergonomiques
- **Outil industriel de nouvelle génération**, combinant automatisation, amélioration de la productivité, ergonomie des postes et réduction de l'impact environnemental



BÉTON PRÊT À L'EMPLOI : EXTENSION DU MAILLAGE TERRITORIAL

Acquisition de centrales de béton prêt à l'emploi en Loire-Atlantique auprès de BHR :

- 4 sites intégrés représentant de l'ordre de 14 M€ de CA en année pleine
- 26 collaborateurs
- Renforcement de l'ancrage géographique
- Déploiement de la gamme Vitaliss®



EXPERTISE RECONNUE À TRAVERS DES CHANTIERS PHARES

Expertise sur des chantiers à fortes contraintes,
notamment Fort Boyard : développement d'un béton
spécifique résistant aux cycles d'immersion et
d'émersion, étude de teinte et organisation d'une
logistique maritime exceptionnelle pour l'éperon et le
havre d'accostage



Capacité à intégrer innovation et économie circulaire,
illustrée à Fouras par la livraison prévue de 5 150 m³ de
béton, dont une formulation incorporant des coquilles
d'huîtres locales revalorisées

UNE STRATÉGIE PILOTÉE **PAR UN DIRECTOIRE RENFORCÉ**

Assurer un pilotage toujours plus étroit des enjeux opérationnels et stratégiques



Benoît Hennaut
Président du Directoire
HERIGE Industries



Hélène Delaunay
Directrice Administrative et
Financière Groupe



Olivier Collin
Directeur Général
EDYCEM



François Bourgoin
Directeur Général
ATLANTEM

2026 : FOCUS SUR L'EXÉCUTION DES PRIORITÉS

DES LEVIERS CONCRETS POUR PRÉPARER LE REBOND...

- | Organisation simplifiée, nouveaux services digitaux et gammes différenciantes
- | Lancement de nouvelles offres Menuiserie (Alu, AMX-PVC)
- | Adaptation des capacités industrielles aux marchés porteurs
- | Renforcement de la préfa légère, l'aménagement urbain et les chantiers techniques
- | Extension du maillage territorial grâce à des acquisitions ciblées

...DANS UN CONTEXTE DE BESOIN DU SECTEUR

- | Besoin structurel de logements
- | Réhabilitation des bâtiments non-résidentiels
- | Nécessité de rénovation énergétique du parc existant (confort thermique hiver/été)
- | Taux d'épargne élevé historiquement

**MERCI DE
VOTRE ATTENTION**



HERIGE
INDUSTRIES

SUIVEZ-NOUS SUR :  

ANNEXES



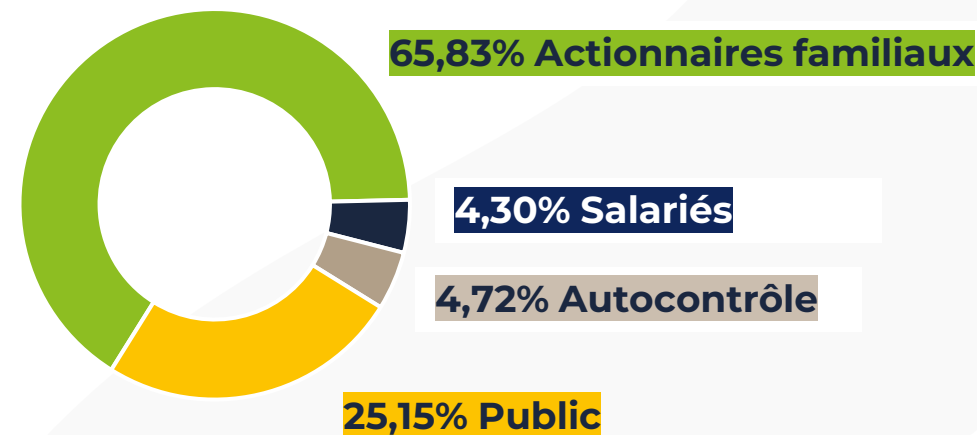
HERIGE
INDUSTRIES

VIE BOURSIÈRE

- ▼ Nombre d'actions : **2 993 643**
- ▼ Code ISIN : **FR0000066540**
- ▼ Code Mnémonique : **ALHRG**
- ▼ Marché : **EURONEXT GROWTH**
- ▼ Indices : **CAC SMALL, CAC MID & SMALL, CAC ALL TRADABLE, ENTERNEXT®PEA-PME 150**
- ▼ Capitalisation au 30/06/2026 : **61,4 M€**



Répartition du capital au 30/06/2026



Calendrier (publication après bourse)

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2026

3 novembre 2026

Chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre 2026

2 février 2027

COMPTE DE RÉSULTAT

En K€	Juin-26	Juin-25	Déc.-25
Chiffre d'affaires	200 811	198 857	379 419
Autres produits d'exploitation	1 588	3 086	6 889
Achats consommés	-98 838	-97 318	-186 803
Charges de personnel	-49 544	-50 299	-94 658
Autres charges d'exploitation	-45 005	-43 093	-82 654
Impôts et taxes	-2 117	-2 244	-4 405
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	-7 744	-8 321	-17 650
Résultat d'exploitation avant dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-849	667	137
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-802	-2 349	-4 894
Résultat d'exploitation après dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-1 651	-1 682	-4 757
Charges et produits financiers	-507	3	-298
Charges et produits exceptionnels	-153	-1 976	-2 730
Impôts sur les résultats	-63	-315	26
Résultat net des entités intégrées	-2 373	-3 969	-7 759
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-43	54	61
Résultat net de l'ensemble consolidé	-2 417	-3 915	-7 698
Intérêts minoritaires	-7	129	68
Résultat net (Part du Groupe)	-2 410	-4 044	-7 766
Résultat par action	-0,84€	1,41 €	-2,71 €
Résultat dilué par action	-0,84€	1,41 €	-2,71 €

BILAN - ACTIF

En K€	30 juin 2026	30 juin 2025	31 décembre 2025
Actif immobilisé			
Immobilisations corporelles	37 801	40 134	38 578
Dont écart d'acquisition	27 866	31 217	28 668
Immobilisations corporelles	92 801	95 976	95 547
Immobilisations financières	1 335	1 509	1 404
Titres mis en équivalence	22	59	66
Total actif immobilisé	131 959	137 678	135 595
Actif circulant			
Stocks et en-cours	42 824	40 577	40 711
Clients et comptes rattachés	78 235	74 330	65 529
Autres créances et comptes de régularisation	19 983	26 348	20 358
Valeurs mobilières de placement	15 240	20 470	15 391
Disponibilités	28 086	32 510	23 389
Total actif circulant	184 368	194 235	165 378
Total Actif	316 327	331 913	300 973

BILAN - PASSIF

En K€	30 juin 2026	30 juin 2025	31 décembre 2025
Capitaux propres (Part du Groupe)			
Capital	4 490	4 490	4 490
Réserves consolidées	141 551	149 390	149 332
Actions auto-détenues	-4 124	-4 030	-4 156
Résultat part du Groupe	-2 410	-4 044	-7 766
Total capitaux propres (Part du Groupe)	139 507	145 807	141 901
Intérêts minoritaires			
Réserves	1 143	1 149	1 074
Résultat	-7	129	68
Total intérêts minoritaires	1 136	1 278	1 143
Fonds propres de l'ensemble consolidé	140 644	147 085	143 044
Provisions			
Provisions pour risques et charges	18 156	21 804	20 827
Total provisions	18 156	21 804	20 827
Dettes			
Emprunts et dettes financières	82 339	79 040	68 151
Dettes fournisseurs	52 785	51 640	43 266
Autres dettes et comptes de régularisation	22 404	32 343	25 685
Total dettes	157 528	163 024	137 103
Total Passif	316 327	331 913	300 973

En K€	30 juin 2026	30 juin 2025	31 déc. 2025
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net total consolidé	-2 417	-3 915	-7 698
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie :			
- amortissements et provisions	4 981	8 352	17 326
- autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	25	200	653
- plus et moins-values de cession et autres	117	292	680
Marge brute d'autofinancement	2 706	4 929	10 961
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-	-	-
Elimination de la variation des impôts différés	-133	32	-511
Variation du BFR lié à l'activité	-5 933	-12 894	-14 730
- dont variation des stocks et en-cours	-2 121	-735	-956
- dont variation des clients nets	-12 618	-27 240	-18 438
- dont variation des fournisseurs	9 003	9 142	766
- dont autres variations	-197	5 939	3 898
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	-3 360	-7 934	-4 280
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-6 524	-7 916	-14 936
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	95	222	267
Variation nette des actifs financiers non courants	172	101	222
Incidence sur la variation de périmètre	-	200	128
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-	-
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-6 256	-7 393	-14 319
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Dividendes versés aux actionnaires	-	-	-
Dividendes versés aux tiers	-	-48	-48
Augmentations de capital en numéraire	-	-	-
Émissions d'emprunts	22 950	451	341
Remboursements d'emprunts	-10 121	-11 516	-21 608
Autres flux liés aux opérations de financement	254	565	633
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	14 083	-10 548	-20 682
Incidence de la variation des taux de change	-6	-61	-92
Variation de trésorerie (hors actions propres)	4 461	-25 935	-39 373
Trésorerie d'ouverture	35 607	74 979	74 979
Trésorerie de clôture	40 068	49 044	35 607
Variation de trésorerie (hors actions propres)	4 461	-25 935	-39 373

MERCI DE VOTRE ATTENTION



HERIGE
INDUSTRIES