

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2025



HERIGE
INDUSTRIES

SOMMAIRE

- 1 **HERIGE Industries**
- 2 Résultats semestriels 2025
- 3 Tendances Marchés
- 4 Orientations & Perspectives Groupe



ACTEUR DU BÂTIMENT

DEPUIS 1907

Un Groupe industriel, deux activités principales
pour construire l'avenir

MENUISERIE



FABRICANT d'ouvertures
et de fermetures industrielles
en PVC, aluminium et bois en
France et au Canada

BÉTON



FABRICANT de produits préfabriqués
en béton
PRODUCTEUR de bétons prêts à l'emploi
RECYCLEUR de matières inertes



Plus de **1 800**
collaborateurs



406,1 M€
de chiffre d'affaires en 2024

* Hors activités Négoces de matériaux, de travaux publics
et de pierres naturelles cédées le 30 04 2024



15 sites industriels menuiserie
(France & Canada)



3 usines de préfabrication
béton



3 usines préfabrication
structures bois



35 centrales à béton



1 plateforme de recyclage de
matériaux inertes



1 centre R&D matériaux inertes



6 agences matériaux et TP
(La Réunion)



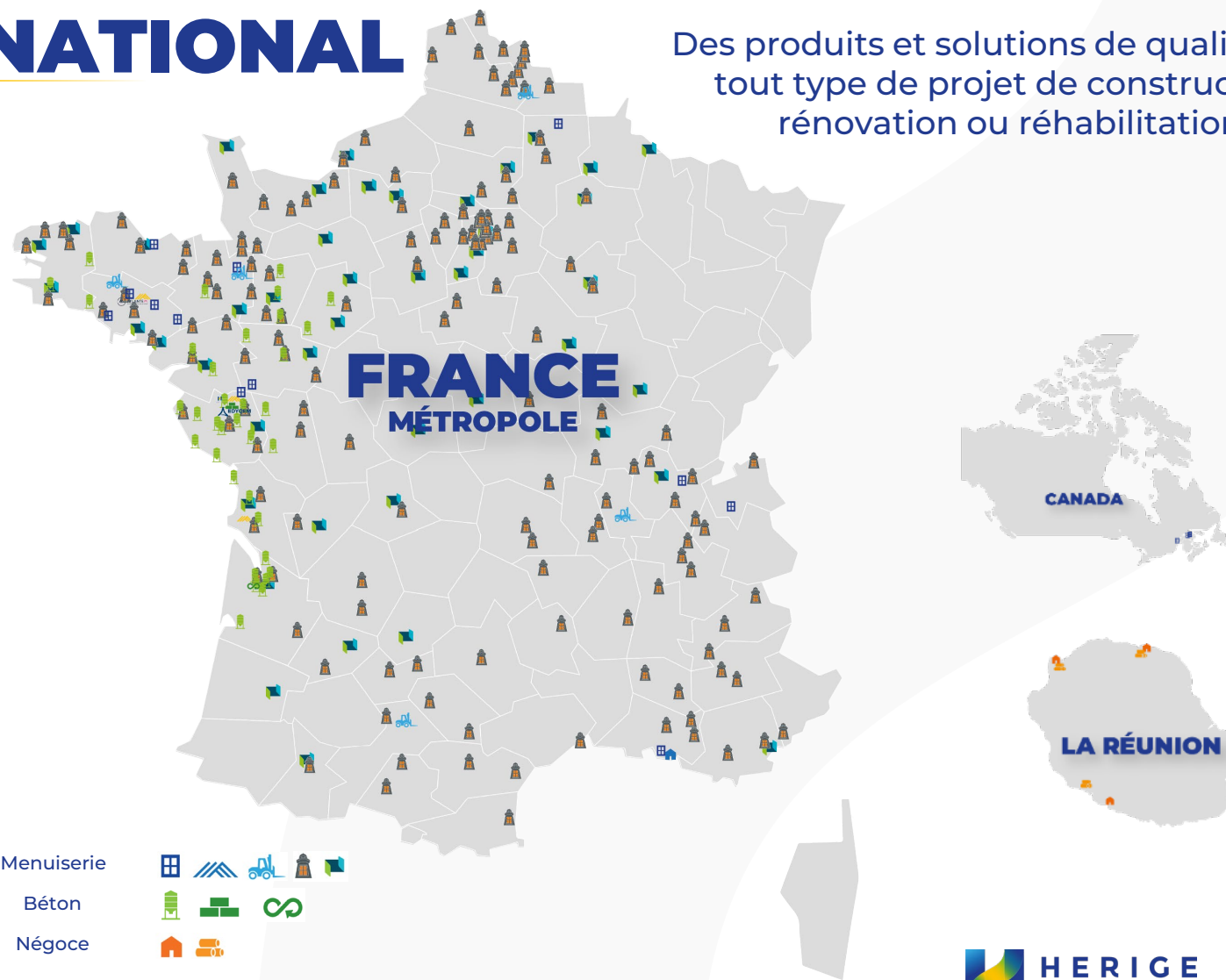
5 plateformes logistiques



200 adhérents aux réseaux de
distribution B to C
(Solabaie et Charuel)

UN MAILLAGE INDUSTRIEL NATIONAL

Des produits et solutions de qualité pour
tout type de projet de construction,
rénovation ou réhabilitation



Menuiserie



Béton



Négoce



SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 **Résultats semestriels 2025**
- 3 Tendances Marchés
- 4 Orientations & Perspectives Groupe
- 5

Les chiffres 2024 sont présentés sur le nouveau périmètre (hors Négocé, Cominex et VM Guadeloupe) sauf mention contraire



ÉVÈNEMENTS MARQUANTS

Projet d'adaptation

- Réduction de près de 10% des effectifs totaux
- Réduction des charges en année pleine de ≈ 7 M€
- Charges non courantes estimées > 10 - 11 M€ avt IS
 - 6,2 M€ provisionnées sur 2024
 - 1,8 M€ impactent le S1 2025

Cession VM Guadeloupe

- Chiffre d'affaires 2024 : 2,8 M€
- Effectifs : 7 collaborateurs
- Déconsolidation à compter du 01/01/2025

Un environnement toujours contraint

- Renforcement des seuils RE2020
- Suspension temporaire MaPrimeRenov
- Mises en chantier de logements sur 12 mois $+2,9\%$
- Accélération des autorisations de logement au T2 $+8,8\%$ vs T1
- T2 : entretien/rénovation à $-0,9\%$ & rénovation énergétique à $-1,6\%$

Source : SDES, Sit@del2,
estimations à fin juin 2025

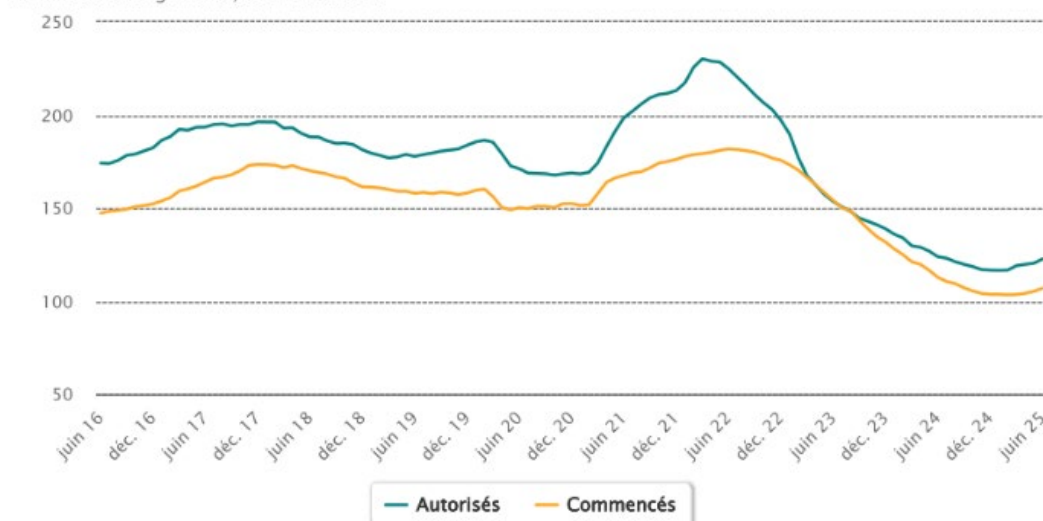
ENVIRONNEMENT DE MARCHÉ SUR LE S1 2025

HAUSSE MODÉRÉE DES MISES EN CHANTIERS ET EFFRITEMENT RÉGULIER DES CARNETS DE COMMANDES DEPUIS L'AUTOMNE 2022

NOMBRE DE LOGEMENTS CUMULÉS SUR DOUZE MOIS

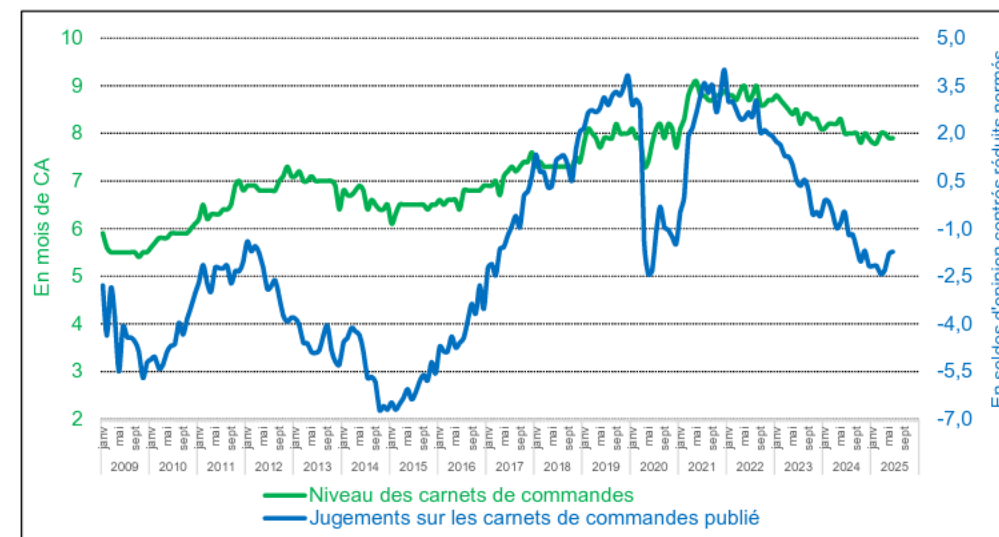
Nombre de logements individuels cumulés sur douze mois

En milliers de logements, données brutes



Source : SDES, Sit@del2, estimations à fin juin 2025

NIVEAU ET JUGEMENTS DES CARNETS DE COMMANDES DES ENTREPRISES DE +10 SALARIÉS



Source : INSEE - FFB

2025 : INFORMATION SECTORIELLE – NOUVEAU PÉRIMÈTRE

Normes françaises - M€	S1 2024 nouveau périmètre			S1 2025		
	Menuiserie	Béton	Autres	Menuiserie	Béton	Autres
CA	126,9	70,8	16,4	116,2	68,7	14,0
REX	4,8	0,4	-0,3	3,9	-0,1	-3,1

- | Transfert de l'activité Canada au sein de la Menuiserie Industrielle (vs Autres)
- | Transfert de l'activité Charpente en Autres (vs Menuiserie Industrielle)
- | Exercice 2024 retraité de VM Guadeloupe

CHIFFRES CLÉS

COMPTE DE RÉSULTATS

Normes françaises M€	S1 2024 publié	S1 2024 Nouveau périmètre	S1 2025	Var.
Chiffre d'affaires	335,3	214,1	198,8	-15,3 M€
Marge brute % sur CA	143,2 42,7%	109,4 51,1%	102,0 51,3%	-7,5 M€ +0,2 pt
EBITDA¹ % sur CA	11,8 3,5%	12,3 5,7%	8,0 4,0%	-4,2 M€ -1,7 pt
REX² % sur CA	2,0 0,6%	4,9 2,3%	0,7 0,3%	-4,3 M€ -2 pts
Résultat net (avant plus value de cession)	-7,9	-3,3	-4,0	-0,7 M€
Résultat net	25,0	29,7	-4,0	

1. EBITDA : résultat d'exploitation + dotations nettes aux amortissements
2. REX avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition

| Maintien du taux de **marge brute (+0,2 pt)** malgré un CA en baisse de -7,1%

| Premiers impacts restructuration S2 2025 - **marge EBITDA -1,7 pt**

| REX impacté par le **recul du marché -7,7%** partiellement compensé par les actions de performance

| Résultat exceptionnel de **-2,0 M€** (coûts de restructuration)

CHIFFRES CLÉS

BILAN

Normes françaises M€	S1 2024 ¹	S1 2024 ² Nouveau périmètre	S1 2025	Var.
Fonds propres	165,7	166,9	147,0	-19,9 M€
Dettes nettes ³	43,2	43,1	26,0	17,0 M€
Trésorerie nette	55,2	55,3	49,5	-5,8 M€
Gearing ⁴	26,1%	25,8%	17,7%	-8,1 pts

1. Incluant VM Guadeloupe et retraité du contrat d'affacturage mis en sommeil en 2025
2. Retraité du contrat d'affacturage
3. Retraité des comptes courants passifs (0,01 M€ en 2025 vs. 0,05 M€ en 2024)
4. Endettement financier net sur fonds propres

| Une structure financière **solide**

| Poursuite du **désendettement**

| Mise en sommeil du contrat d'affacturage en fév. 2025

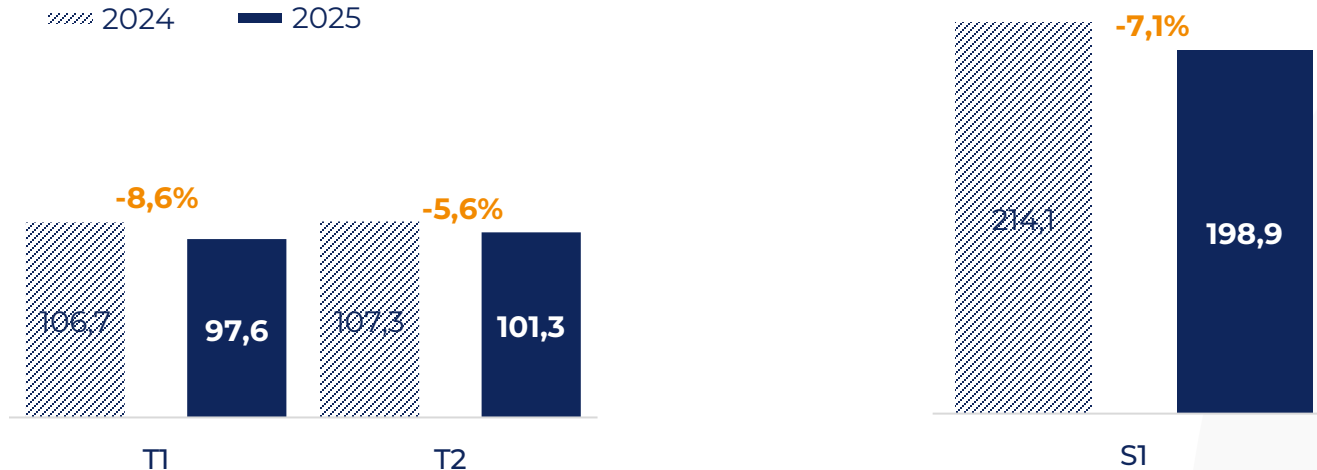
CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2025

en retrait de -7,1%

Ralentissement du rythme de contraction du chiffre d'affaires au T2 2025

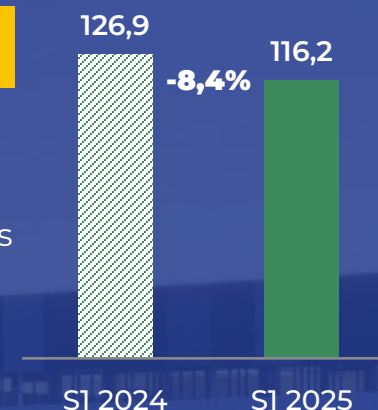
Chiffre d'affaires périmètre courant - en M€

//// 2024 ■ 2025



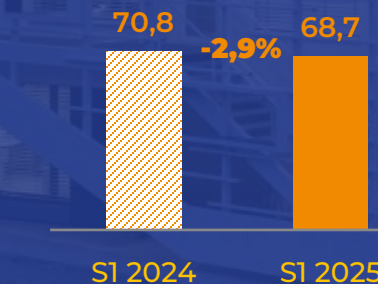
ACTIVITÉ MENUISERIE

Climat d'attente, lié notamment aux ajustements fréquents du dispositif MaPrimeRénov'



ACTIVITÉ BÉTON

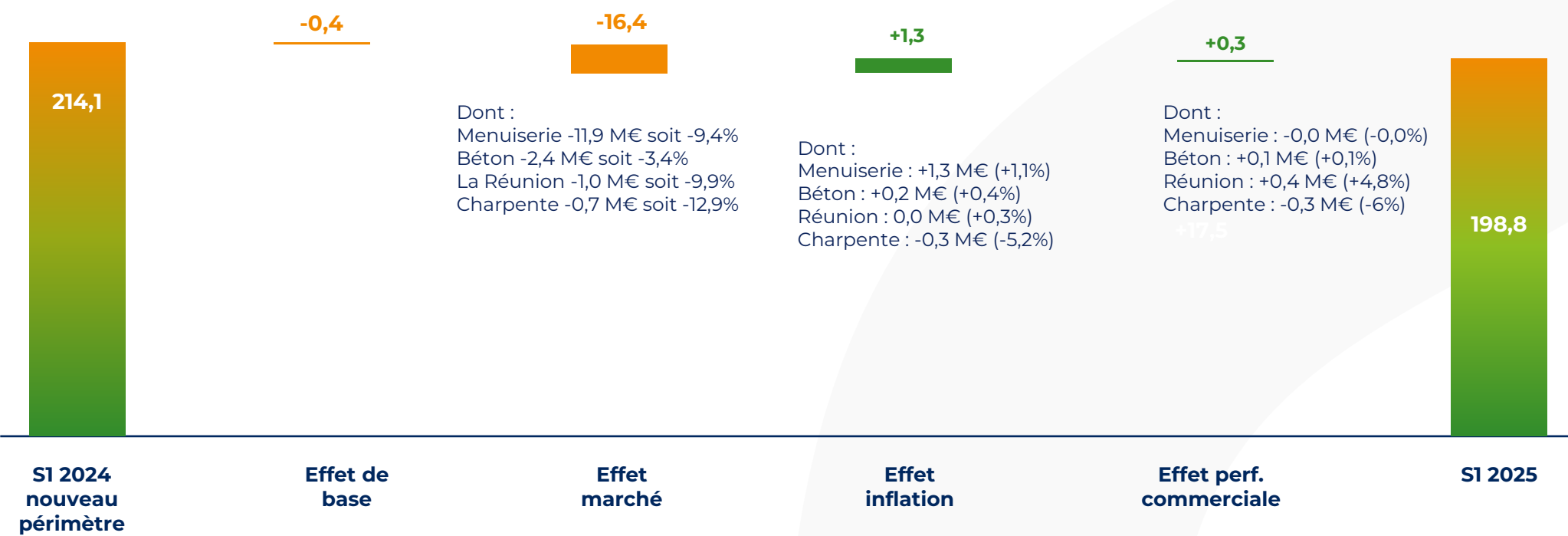
Bonne résilience du BPE et Préfa malgré un environnement marqué par une forte pression concurrentielle



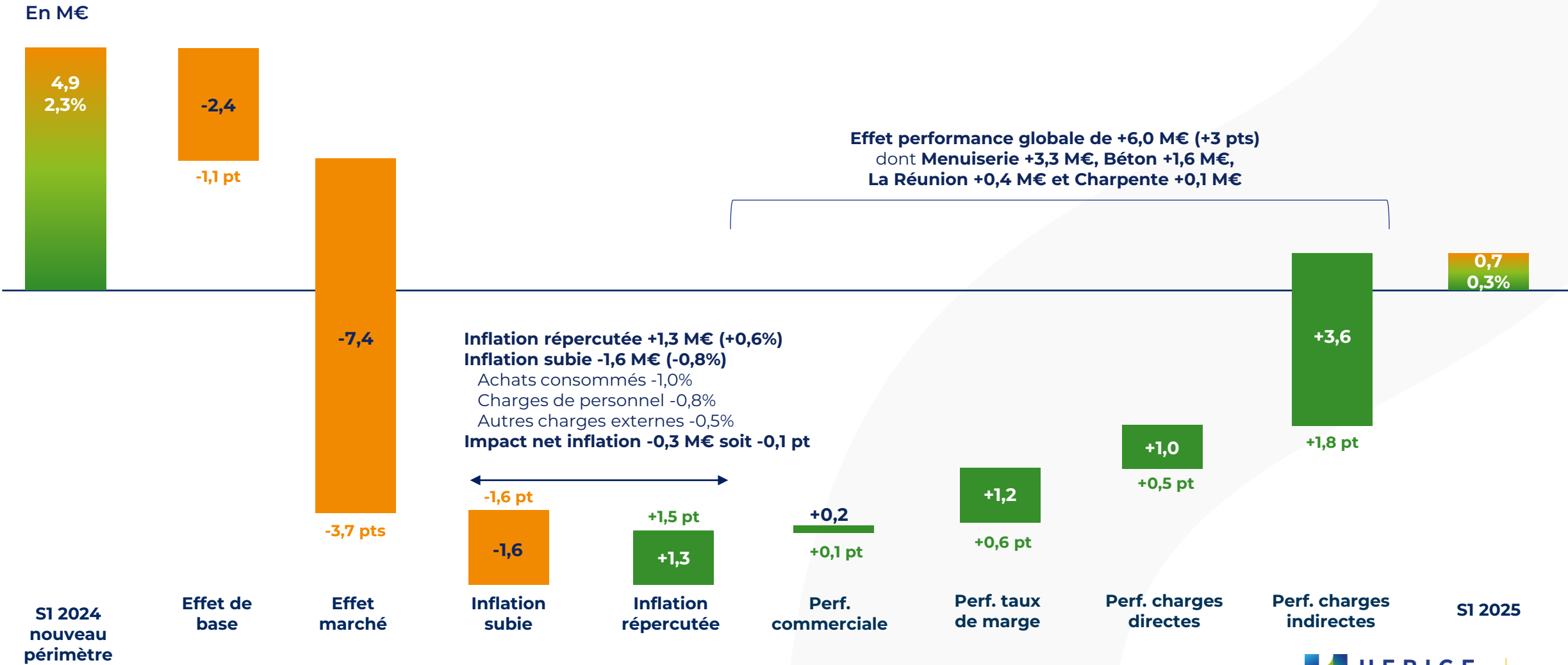
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En M€

Un recul du marché partiellement amorti par de l'effet inflation et de la performance commerciale

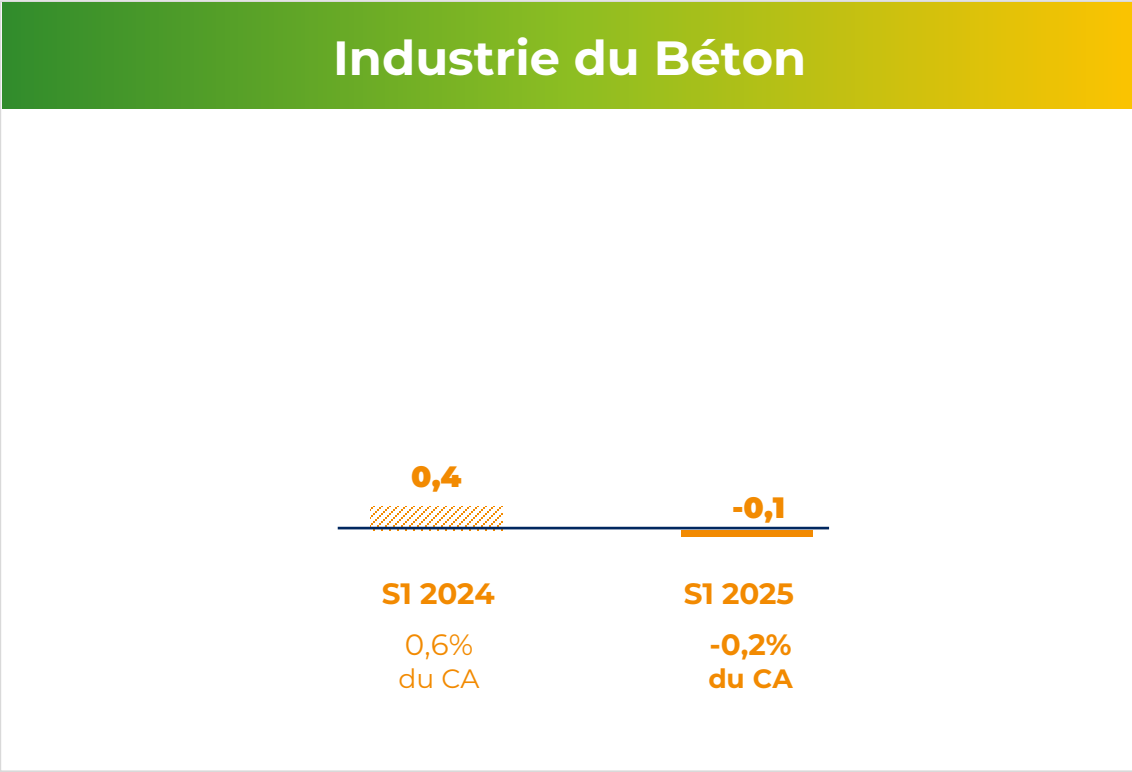
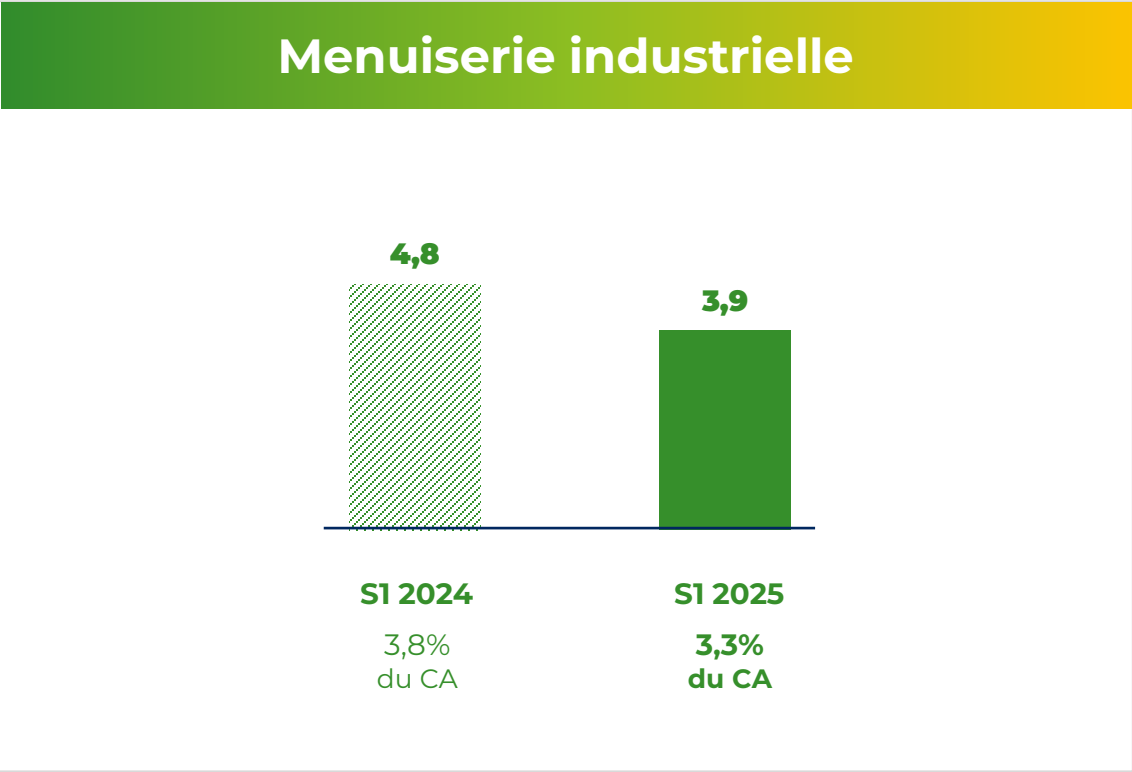


ÉVOLUTION DU REX



PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PAR MÉTIER

REX - en M€



* Autres : -3,1 M€ au S1 2025 vs -0,3 M€ au S1 2024

RÉSULTAT NET

Normes françaises – M€	S1 2024 publié	S1 2024 nouveau périmètre	S1 2025	Var.
REX avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	2,0	4,9	0,7	-4,3
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(7,3)	(6,8)	(2,3)	+4,4
REX après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	(5,2)	(1,9)	(1,7)	+0,2
Résultat financier	(1,9)	(0,8)	-	+0,8
Autres produits & charges opérationnels	(0,7)	(0,6)	(2,0)	-1,4
Impôts sur les bénéfices	(0,1)	-	(0,3)	-0,3
Résultat net consolidé	(7,9)	(3,3)	(4,0)	-0,7

Dépréciations > Béton 1,5 M€ et Menuiserie 0,8 M€

Résultat financier > absence de nouveaux emprunts et mise en sommeil contrat affacturage

Exceptionnel > 1,8 M€ liés au plan d'adaptation

ÉVOLUTION DU BFR

Normes françaises – M€	S1 2024 nouveau périmètre	S1 2025	Var.
Stocks <i>Soit nb de jours d'achats consommés HT</i>	44,3 74,7	40,6 73,5	-3,7 -1,2
Clients <i>Soit nb de jours de CA TTC</i>	79,1 56,3	74,3 55,8	-4,8 -0,5
Autres créances d'exploitation <i>Soit nb de jours de CA TTC</i>	24,0 20,3	19,2 17,2	-4,8 -3,1
Fournisseurs <i>Soit nb de jours d'achats et charges externes trimestriels TTC</i>	-48,4 51,3	-49,3 53,2	-0,9 +2,0
Dettes fiscales et sociales <i>Soit nb de jours de CA HT</i>	-18,6 15,7	-19,9 17,8	-1,3 +2,1
Autres dettes d'exploitation <i>Soit nb de jours de CA TTC</i>	-5,8 4,9	-8,9 8,0	-3,0 3,0
BFR <i>Soit nb de jours de CA HT</i>	74,6 63,1	56,1 50,2	-18,5 -12,8

| **Rotation des stocks** > effets déstockage de matières et de produits menuiserie entrepris en 2024

| Maîtrise relative du **risque clients** dans un contexte de hausse des défaillances

| Diminution du BFR de 18,5 M€

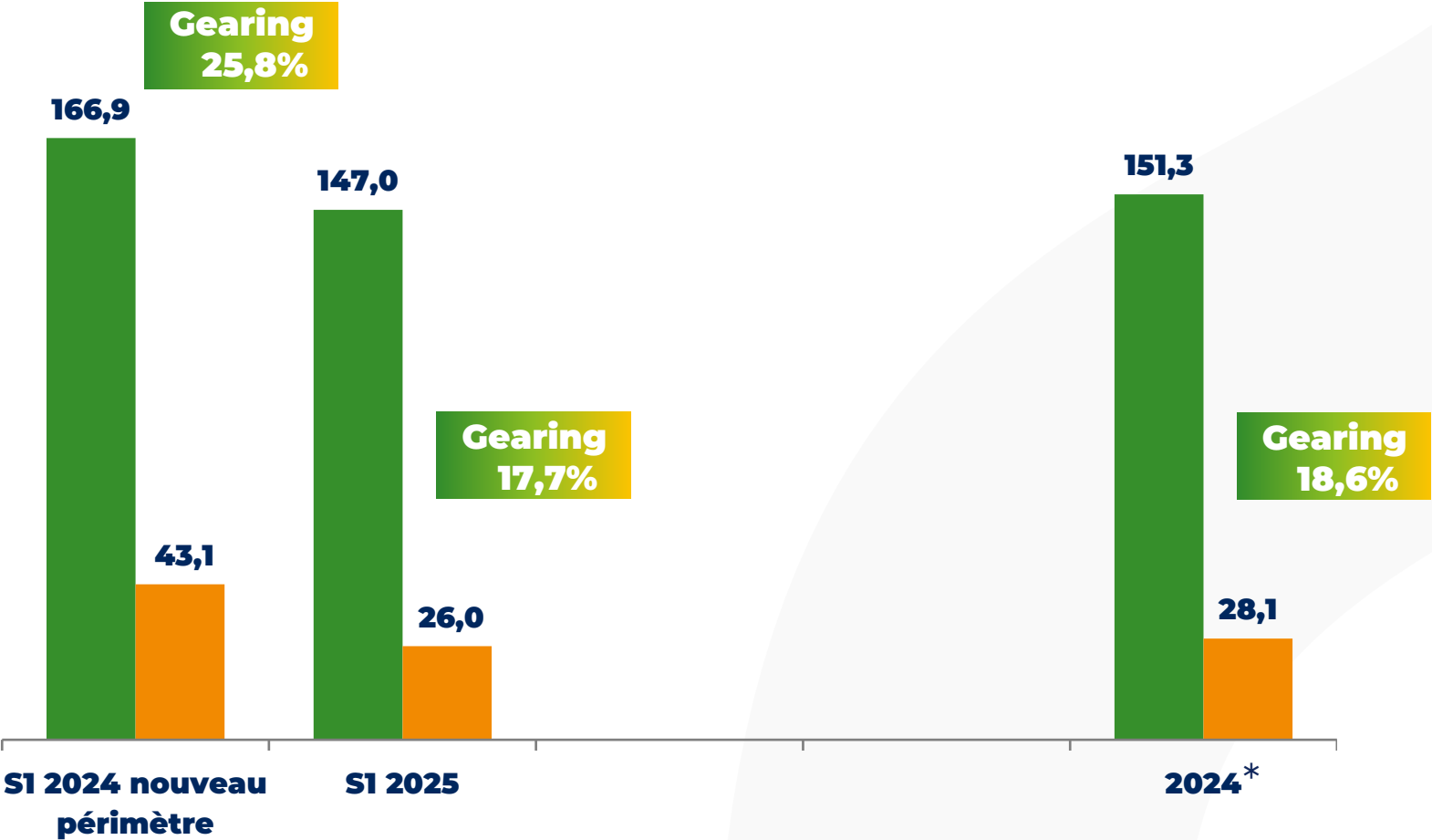
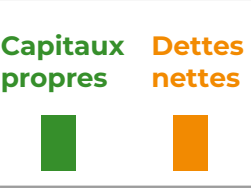
- Effet activité -6,2 M€
- Effet rotation -12,4 M€

MAINTIEN DES INVESTISSEMENTS ORGANIQUES DE PRODUCTIVITÉ ET DE MAINTENANCE : 6,5 M€ AU S1 2025



UNE STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

En M€



* Incluant l'affacturage 17,7 M€

SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 Résultats semestriels 2025
- 3 **Tendances Marchés**
- 4 Orientations & Perspectives Groupe

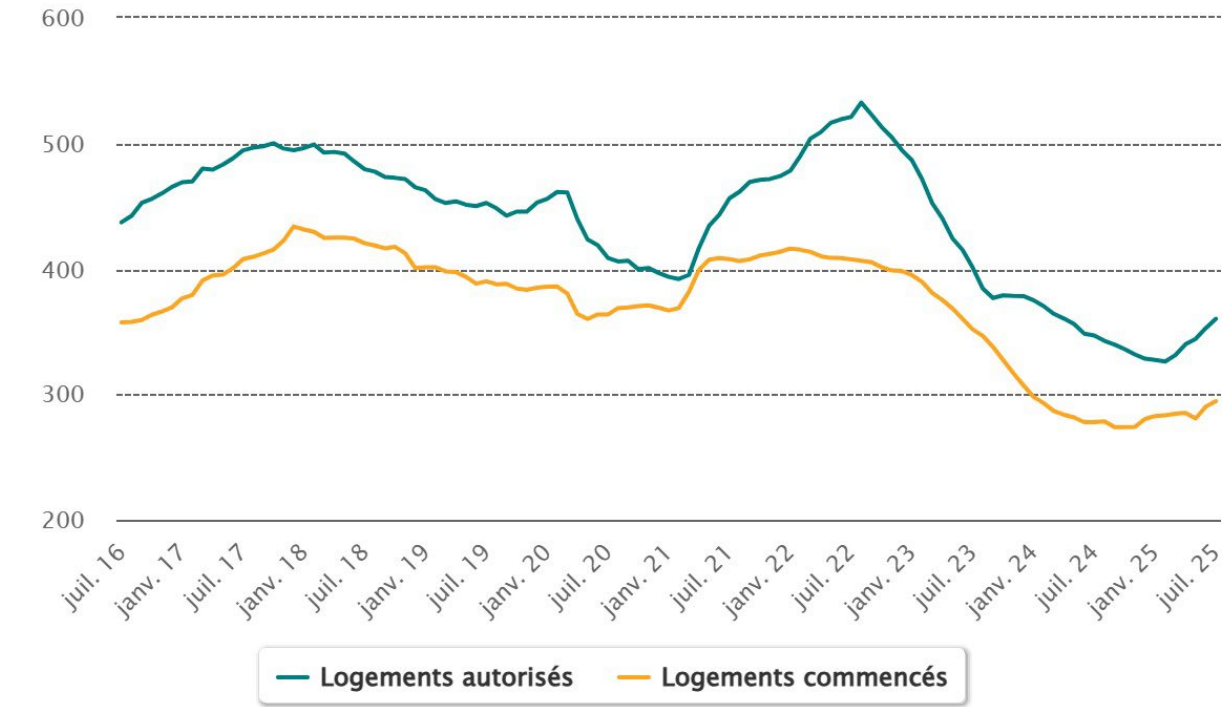


LE LOGEMENT NEUF SE REDRESSE MAIS RESTE À **BAS NIVEAU**

NOMBRE DE LOGEMENTS CUMULÉS SUR DOUZE MOIS

Nombre de logements cumulés sur douze mois

En milliers de logements, données brutes



SUR
12
MOIS

+3,8% logements autorisés
+6% mises en chantier

SUR
3 MOIS

+22,7% logements autorisés
+13,1% mises en chantier

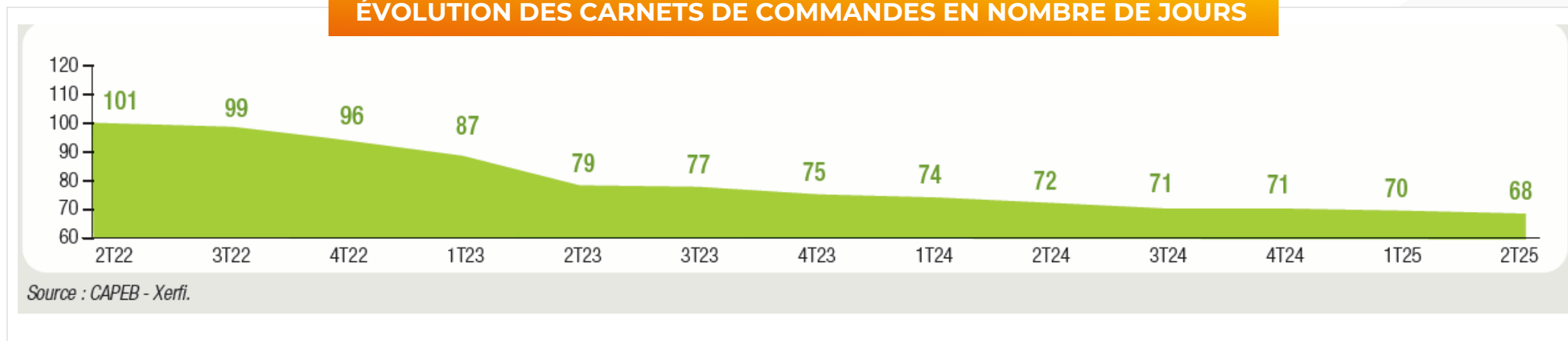
SUR
12 MOIS

LOGEMENTS INDIVIDUELS PURS	LOGEMENTS COLLECTIFS
Autorisés : -2,8%	Autorisés : +2,5%
Commencés : -11,4%	Commencés : +6,4%

Source : SDES, Sit@del2, estimations à fin juillet 2025

DES CARNETS DE COMMANDES TOUJOURS EN BAISSE

ÉVOLUTION DES CARNETS DE COMMANDES EN NOMBRE DE JOURS



Le niveau des carnets de commandes représente **68 jours** de travail à venir au 2^{ème} trimestre 2025, soit **4 jours de moins qu'un an auparavant**

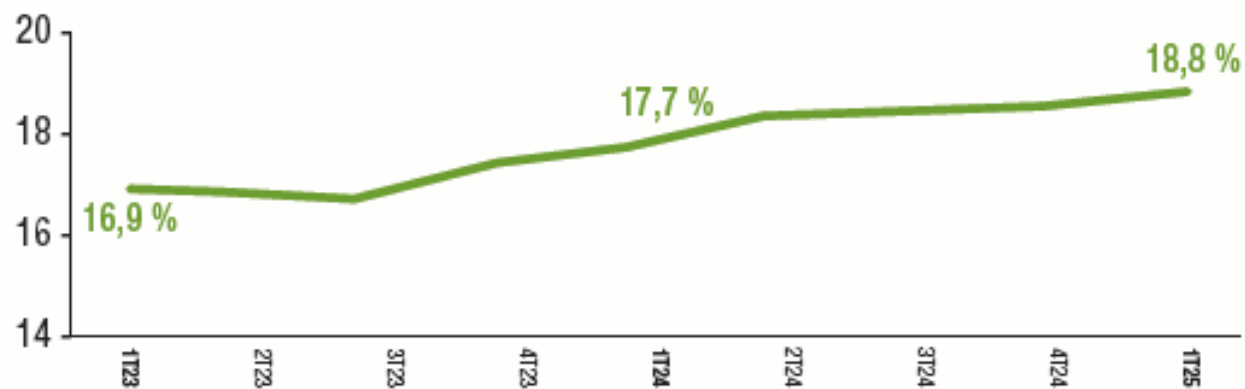


Les soldes d'opinion sur les carnets de commandes sont négatifs, mais en légère amélioration depuis le 1^{er} trimestre 2025 en construction neuve comme en entretien-amélioration (respectivement -17 points et -6 points)



Au 2^{ème} trimestre 2025, **l'activité de l'artisanat du bâtiment recule de -4,5%**
tendance annuelle **construction neuve : -9%**
tendance annuelle **Entretien-rénovation : -1,5%**

AUGMENTATION CONTINUE DU **TAUX D'ÉPARGNE DES MÉNAGES**



Source : INSEE. Le taux d'épargne est le rapport entre l'épargne des ménages et le revenu disponible brut.



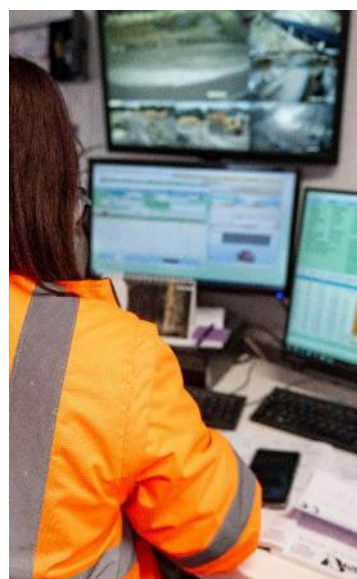
La tendance haussière du **taux d'épargne des ménages** se poursuit depuis le 2^{ème} semestre 2023 pour s'établir à **18,8% au 1^{er} trimestre 2025**, soit 1,1 point de plus qu'un an auparavant.

SOMMAIRE

- 1 HERIGE Industries
- 2 Résultats semestriels 2025
- 3 Tendances Marchés
- 4 **Orientations & Perspectives Groupe**



DÉPLOIEMENT ACTIF DE LA FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE POUR **VISER UNE PERFORMANCE GLOBALE**



FINANCIER

Performance **Industrielle**
Performance **Commerciale**
Performance **Supply chain**



EXTRA-FINANCIER

Performance **environnementale**
Performance **sociale et sociétale**
Performance **éthique et de gouvernance**



PERFORMANCE INDUSTRIELLE & COMMERCIALE

UN PLAN D'ANIMATION STRUCTURÉ

PERFORMANCE INDUSTRIELLE

- Déploiement d'un **schéma d'animation centré « performance »** et mise en place de KPI clairs avec un **reporting standard pour chaque usine**
- **Montée en compétence des équipes**
 - | Un Green Belt par usine
 - | Des chantiers de performance accompagnés (Lean, Value Stream Mapping)
 - | Master classes trimestrielles pour les directeurs d'usines

PERFORMANCE COMMERCIALE

- **Plan d'action d'optimisation de la performance prix et du ciblage d'affaires** par DAS (Domaine d'Activité Stratégique)
- **Montée en puissance de l'offre Chantiers**
 - | Déploiement de l'offre « fourni-posé »
 - | Maillage géographique : 2 agences sur Paris et Rouen et 3 en cours de déploiement

PERFORMANCE INDUSTRIELLE : NOS CHUTES DE PRODUCTION SONT DES RESSOURCES

Aide au tri

- Gain matière réutilisable
- Gain économique

Optimisation machines

- Imbrication des découpes
- Réduction des chutes
- Gain économique

Optimisation des lots

- Ajustement de la taille des lots

Optimisation taille profilés

- Ajustement des longueurs des profilés aux besoins majeurs



Material Management System (MMS4.0)

Pilotage, optimisation, réemploi et traçabilité de nos chutes aluminium avec l'IA

Déploiement progressif sur les sites

Chiffres clés :

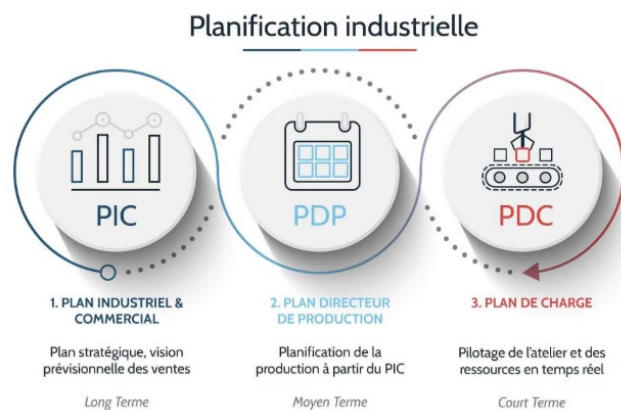
- **85 tonnes** de matières économisées
- **300 000 chutes** caractérisées

**La meilleure chute est celle qu'on ne fait pas,
La seconde meilleure chute est celle qui a *un avenir***

PERFORMANCE INDUSTRIELLE : MONTÉE EN PUISSANCE DE LA PRÉFABRICATION

MISE EN PLACE D'UN PLAN INDUSTRIEL ET COMMERCIAL (PIC)

- **Ajuster** en continu la production à la demande commerciale
- **Éclairer** les décisions pour la conquête de nouveaux clients
- **Planifier** la production journalière : « avoir le bon produit au bon moment »



PROJET DE NOUVELLE USINE DE PRODUCTION DE SOLUTIONS PRÉFABRIQUÉES EN BÉTON

- **Développer** une offre de produits à forte valeur ajoutée adaptée aux enjeux de développement durable
- **Moderniser** le parc machine
- **Réduire** l'impact environnemental



PERFORMANCE COMMERCIALE : DES PLANS D' ACTIONS POUR MIEUX RÉPONDRE AUX ATTENTES CLIENTS

CONQUÊTE COMMERCIALE

- **Plan d'action** pour étoffer le portefeuille client PREFA
- **Nouveaux référencements**
- **Gain de parts de marché et de volume** sur les produits d'aménagement extérieur, de bordures et de blocs



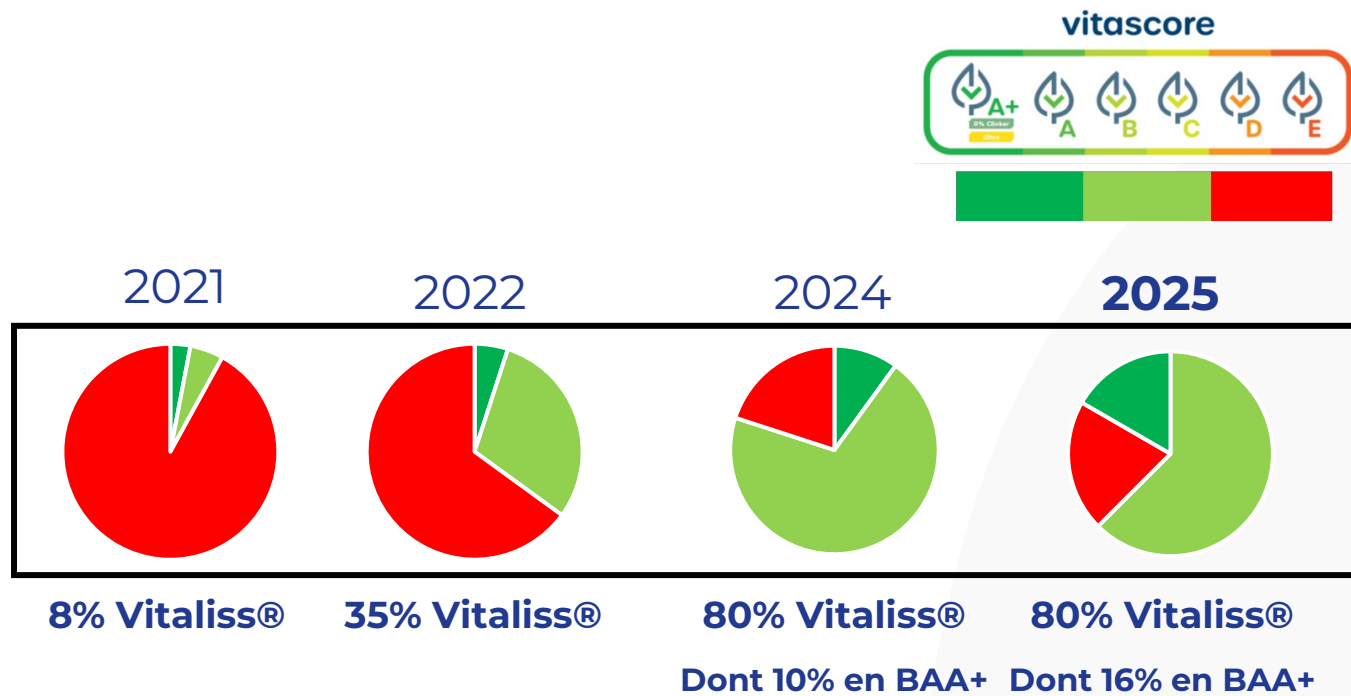
ÉLARGISSEMENT DE LA GAMME INDUSTRIALISÉE

- Évolution de **l'offre pour les aménagements urbains** : pavés urbains et dalles drainantes et de **l'offre bâtiment** avec les dalles de toitures terrasses
- **Élargissement du choix** de couleurs, formes, textures et développement de produits assortis (bordures)
- **Amélioration dans la conception** (réduction matière, confort de pose, amélioration de productivité chantier)

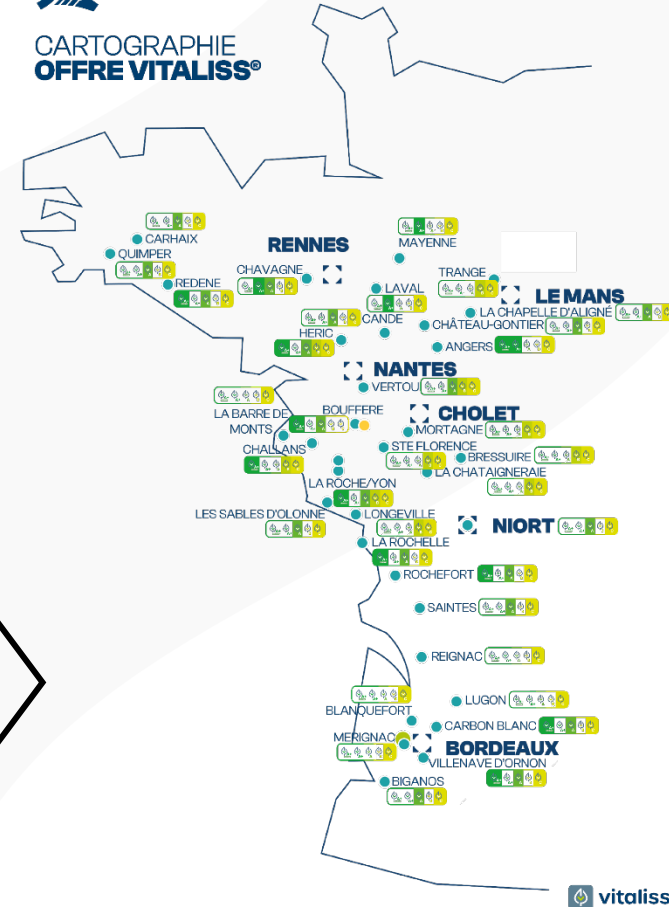


PERFORMANCE COMMERCIALE : POURSUITE DE LA TRAJECTOIRE VITALISS®

- Contribution évolution normative et déploiement de nouvelles formules
- Formation des commerciaux et montée en puissance de l'équipe prescription
- Poursuite de la R&D et investissement silos



EDYCEM
 CARTOGRAPHIE
 OFFRE VITALISS®



ACCÉLÉRATION DE NOTRE ROADMAP RSE



MISE EN OEUVRE DE NOS PLANS DE TRANSITION

- **Optimisation logistique**
- Politique d'**achats responsables**
- **Pilotage énergétique** par site
- **Produits couverts par des FDES**
- **Poursuite de la R&D**

RENFORCEMENT DES PRINCIPES D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- **Démarche d'éco-conception**
- **Activité de réparation et réemploi**
- **Intégration de matériaux recyclés**
- **Récupération des menuiseries en fin de vie**
- Plateforme avec offre de **granulats recyclés**

DÉVELOPPEMENT D'OFFRES PRODUITS ADAPTÉES

- **Produits** menuiserie pour la **performance énergétique**
- **Gamme Vitaliss®**, un béton à empreinte carbone réduite,
- **Solutions drainantes**
- **Offre d'aménagement durable**

RENFORCEMENT DES **ACTIONS DE PERFORMANCE** DANS UN CONTEXTE DE **MARCHÉ INCERTAIN** ET UNE **VISIBILITÉ LIMITÉE**

POURSUITE DE NOS PLANS DE PERFORMANCE

- | Performance et optimisation industrielle
- | Performance supply chain : optimisation des flux (massification, planification) pour réduction des délais et des coûts de transports
- | Développement de l'offre produit
- | Focus commerce avec une approche de vente optimisée
- | Optimisation de la politique d'achats

DES CONDITIONS NÉCESSAIRES À LA REPRISE

- | Climat politique et visibilité sur les orientations (PLF)
- | Simplification et stabilité des dispositifs en faveur du logement et de la rénovation (PTZ, MaPrimeRenov, RLS (réduction de loyer de solidarité)
- | Confiance des ménages

...DANS UN CONTEXTE DE BESOIN DU SECTEUR

- | Besoin structurel de logements
- | Nécessité de rénovation énergétique du parc existant (confort thermique hiver/été)
- | Épargne forte / Taux de crédit bas (à date)

**MERCI DE
VOTRE ATTENTION**



HERIGE
INDUSTRIES

SUIVEZ-NOUS SUR :  

ANNEXES



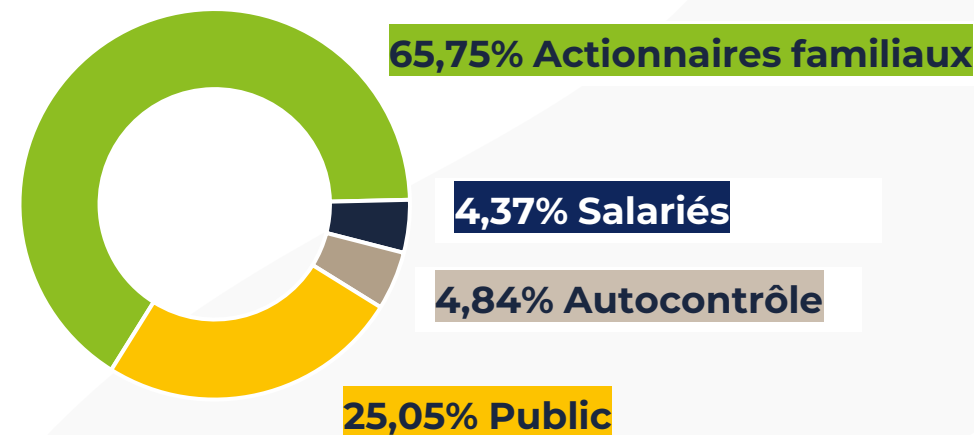
HERIGE
INDUSTRIES

VIE BOURSIÈRE

- ▼ Nombre d'actions : **2 993 643**
- ▼ Code ISIN : **FR0000066540**
- ▼ Code Mnémonique : **ALHRG**
- ▼ Marché : **EURONEXT GROWTH**
- ▼ Indices : **CAC SMALL, CAC MID & SMALL, CAC ALL TRADABLE, ENTERNEXT©PEA-PME 150**
- ▼ Capitalisation au 30/06/2025 : **65,9 M€**



Répartition du capital au 30/06/2025



Calendrier (publication après bourse)

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2025

4 novembre 2025

Chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre 2025

3 février 2026

Résultats annuels 2025

31 mars 2026

COMPTE DE RÉSULTAT

En K€	30 Juin 2025	30 Juin 2024	31 Décembre 2024
Chiffre d'affaires	198 857	335 258	525 713
Autres produits d'exploitation	3 086	7 501	10 372
Achats consommés	-97 318	-190 566	-282 869
Charges de personnel	-50 299	-70 044	-114 826
Autres charges d'exploitation	-43 093	-59 623	-104 436
Impôts et taxes	-2 244	-3 790	-5 953
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	-8 321	-16 733	-26 061
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	667	2 003	1 940
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-2 349	-7 284	-15 684
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition	-1 682	-5 281	-13 744
Charges et produits financiers	3	-1 882	-1 617
Charges et produits exceptionnels	-1 976	34 660	28 059
Impôts sur les résultats	-315	-2 500	-1 661
Résultat net des sociétés intégrées	-3 969	24 997	11 036
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	54	3	24
Résultat net de l'ensemble consolidé	-3 915	25 000	11 060
Intérêts minoritaires	129	13	129
Résultat net (Part du Groupe)	-4 044	24 988	10 931

BILAN - ACTIF

En K€	30 Juin 2025	30 juin 2024	31 décembre 2024
Actif immobilisé			
Immobilisations incorporelles	40 134	48 581	41 366
<i>Dont écarts d'acquisition</i>	<i>31 217</i>	<i>41 993</i>	<i>33 565</i>
Immobilisations corporelles	95 976	100 413	98 627
Immobilisations financières	1 509	2 362	1 612
Titres mis en équivalence	59	-16	5
Total actif immobilisé	137 678	151 340	141 611
Actif circulant			
Stocks et en-cours	40 577	44 531	39 941
Clients et comptes rattachés	74 330	59 474	47 217
Autres créances et comptes de régularisation ⁽¹⁾	26 348	26 137	25 596
Valeurs mobilières de placement	20 470	2 147	21 563
Disponibilités	32 510	90 248	66 839
Total actif circulant	194 235	222 537	201 156
TOTAL ACTIF	331 913	373 877	342 767

BILAN - PASSIF

En K€	30 Juin 2025	30 juin 2024	31 décembre 2024
Capitaux propres (Part du Groupe)			
Capital	4 490	4 490	4 490
Réserves consolidées	149 390	138 635	138 667
Actions autodétenues	-4 030	-3 513	-4 031
Résultat part du Groupe	-4 044	24 988	10 931
Total capitaux propres (Part du Groupe)	145 807	164 601	150 057
Intérêts minoritaires			
Réserves	1 149	1 072	1 068
Résultat	129	13	129
Total intérêts minoritaires	1 278	1 085	1 197
Fonds propres de l'ensemble consolidé	147 085	165 686	151 254
Provisions			
Provisions pour risques et charges	21 804	16 730	22 941
Total provisions	21 804	16 730	22 941
Dettes			
Emprunts et dettes financières	79 040	115 430	98 807
Dettes fournisseurs	51 640	50 226	42 596
Autres dettes et comptes de régularisation ⁽¹⁾	32 343	25 806	27 168
Total dettes	163 024	191 461	168 571
TOTAL PASSIF	331 913	373 877	342 767

En K€	30-juin-25	30-juin-24	31-déc-24
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net total consolidé	-3 915	25 000	11 060
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :			
- amortissements et provisions	8 352	17 577	39 268
- autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	200	134	888
- plus et moins-values de cession et autres	292	-38 489	-38 916
Marge brute d'autofinancement	4 929	4 223	12 300
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	0	0	0
Élimination de la variation des impôts différés	32	-134	-538
Variation du BFR lié à l'activité	-12 894	2 919	12 740
- dont variation des stocks et en-cours	-735	1 711	5 984
- dont variation des clients nets	-27 240	-11 122	753
- dont variation des fournisseurs	9 142	13 854	6 759
- dont autres variations	5 939	-1 524	-756
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	-7 934	7 008	24 502
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-7 916	-8 940	-15 073
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	222	6 779	7 221
Variation nette des actifs financiers non courants	101	28	771
Incidence sur la variation de périmètre	200	90 786	91 344
Autres flux liés aux opérations d'investissement	0	0	0
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-7 393	88 653	84 263
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Dividendes versés aux actionnaires	0	-5 397	-5 397
Dividendes versés aux tiers détenant des participations ne donnant pas le contrôle des sociétés intégrées	-48	0	-18
Augmentations de capital en numéraire	0	0	0
Émissions d'emprunts	451	188	201
Remboursements d'emprunts	-11 516	-15 873	-27 604
Rachats et reventes d'actions propres et de VMP	565	-9	-625
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	-10 548	-21 091	-33 442
Incidence de la variation des taux de change	-61	-6	-41
Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie	-25 935	74 565	75 282
Trésorerie d'ouverture	74 979	-303	-303
Trésorerie de clôture	49 044	74 262	74 979
Variation de trésorerie hors équivalents de trésorerie	-25 935	74 565	75 282

MERCI DE VOTRE ATTENTION



HERIGE
INDUSTRIES